

Deloitte.



**Robust digital helse:
Hvordan skape god risikoforståelse i organisasjonen**

Anders Strangstad, Director Cyber Resilience



**MAKING AN
IMPACT THAT
MATTERS**
since 1845



Anders Strangstad

Cyber Resilience Lead, Deloitte





Spionasje
for informasjon



Cyberkriminalitet
for penger



Sabotasje
for å påvirke utfall



Hacktivism
for politiske saker



Sosialt
for innflytelse

... og konsekvensene av et angrep strekker seg over alle risiko domener

Konsekvensene av et cyberangrep.

Trussellandskapet blir stadig mer avansert, og alle er et potensielt mål.....



Angrep blir stadig mer sofistikerte, skjer hyppigere og med større rekkevidde.



Angrepsflaten har økt markant gjennom digitalisering, leverandørkjede integrasjoner, teknologimangfold med tilhørende sårbarheter.

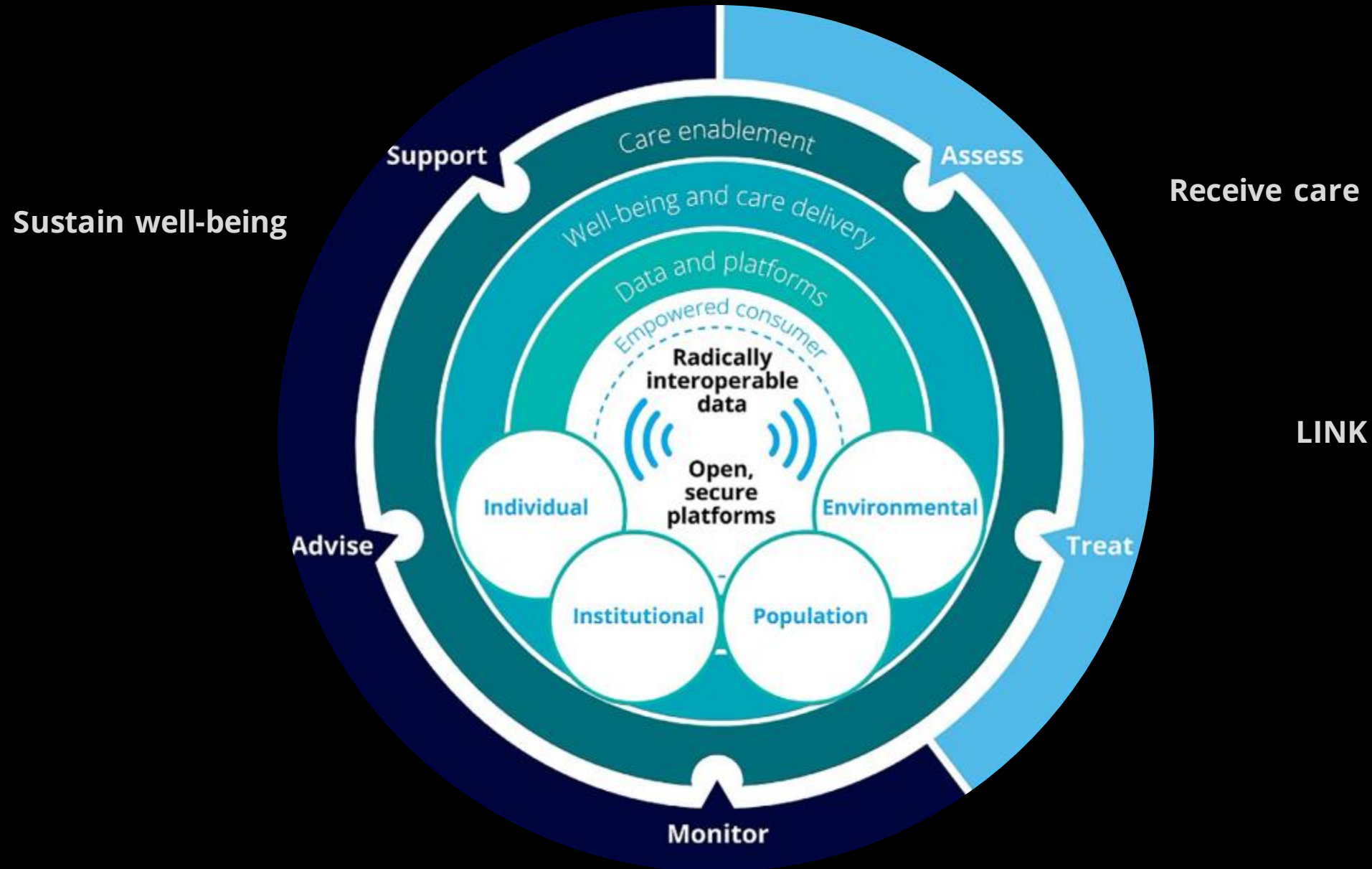


Angriperne er organiserte og profesjonaliserte. Cyberkriminalitet tilsvarer verdens 3. største økonomi. Lav risiko, stor effektivitet.



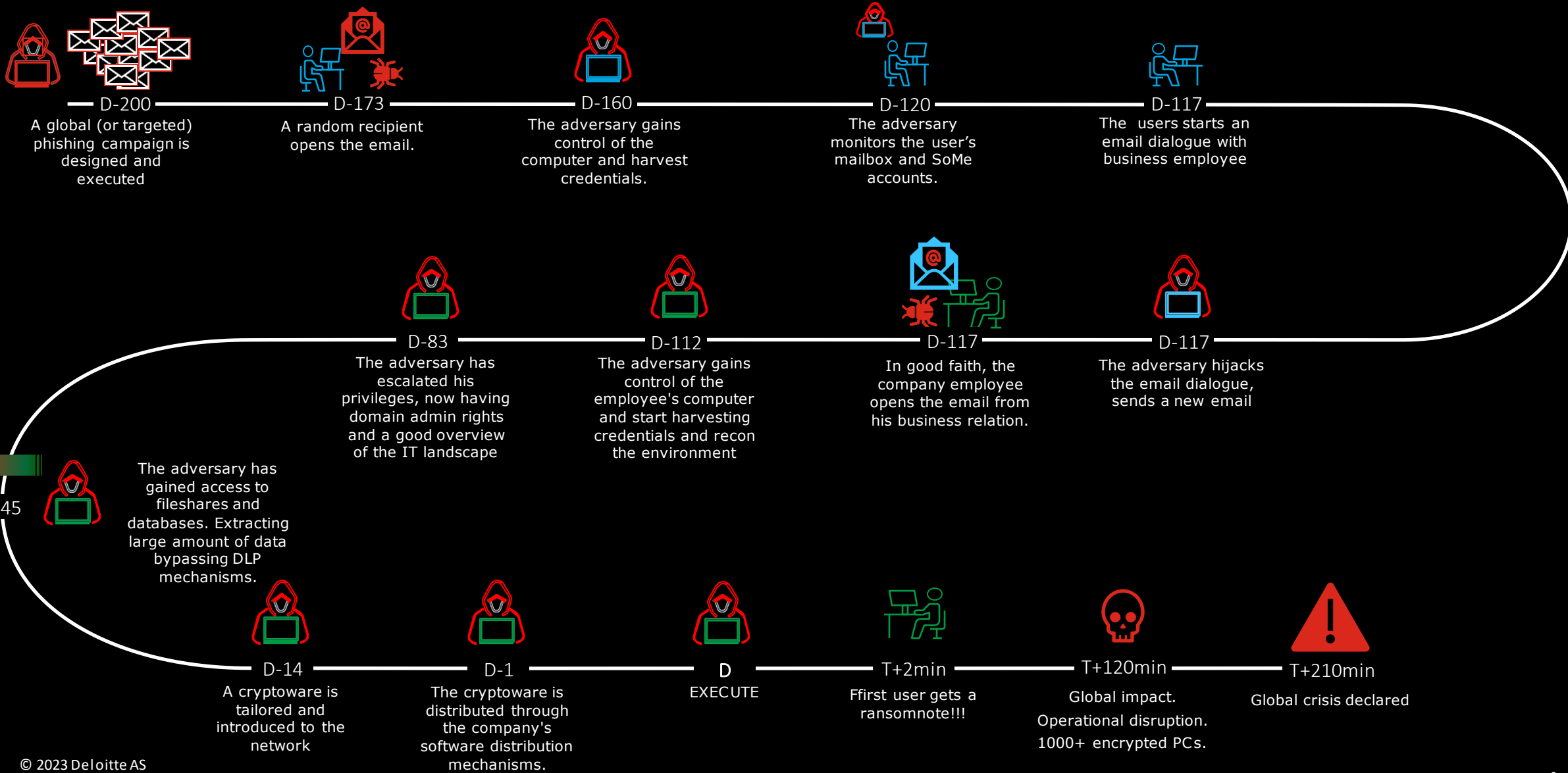
..... og i ytterste konsekvens kan et cyber angrep medføre tap av liv.

Data og infrastruktur i kjernen av fremtidens helsetjenester



Deloitte. Cyber – Eksempel på et cyberangrep.

Anatomien til et cyberangrep – En vilkårlig phishing kampanje forms til et målrettet angrep.



Deloitte. Cyber Forretningskonsekvenser

Hvorfor gjør det så vondt?



Er pasientene trygge?



Kan vi opprettholde øyeblikkelig og livskritisk helsehjelp?



Er folka våre trygge?



Teknologilandskapet sterkt påvirket eller utilgjengelig



Stor grad av usikkerhet



Stor oppmerksomhet i befolkningen og media

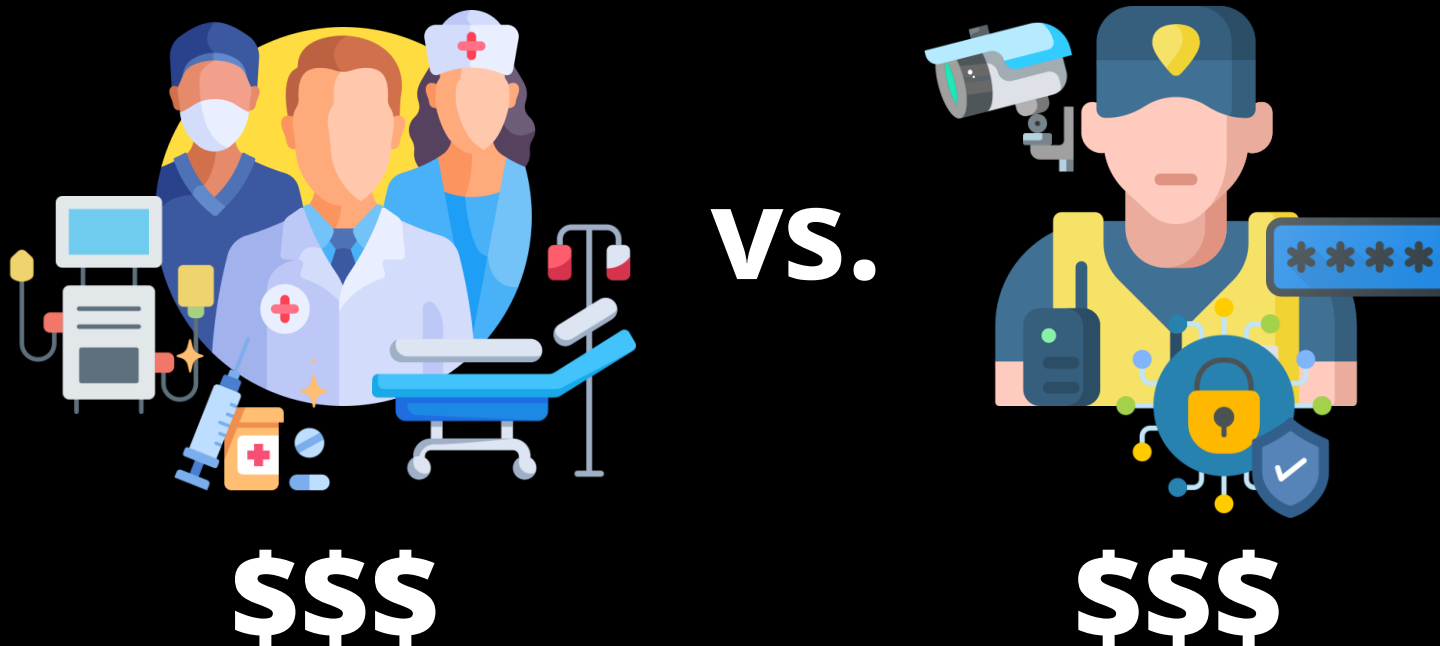


Fare for liv og helse

- Kritiske systemer er utilgjengelig. Ikke mulig å få tilgang til pasientjournal
- Ikke mulig å utføre øyeblikkelig helsehjelp eller gjennomføre planlagte operasjoner
- Kan ikke stole på at informasjon i journalsystemet er korrekt
- Medisinskteknisk utstyr, sengepostlister og operasjonsprogram er utilgjengelig
- Ikke mulig å kommunisere ut i egen organisasjon
- Pasienter stiller spørsmål hvorvidt de også er utsatt, og om de kan stole på informasjonen de får?
- HR-systemer og vaktlister er utilgjengelige
- Ikke mulig å bestille medisiner og nytt utstyr, eller service på utstyr
- IT systemet er fullstendig kompromittert
- Gammel konfigurasjon har store svakheter

Balansen mellom kostnader – hva konkurrerer man med?

Vanskelig å prioritere et budsjett til noe man ikke ser noe til, med mindre man ikke har brukt pengene på det



**Fokus på proaktiv
håndtering
av sikkerhet**



**Hensiktsmessig
og effektivt
sikkerhetsnivå**



Risikobasert



**Integrert med
forretningsstrategi**



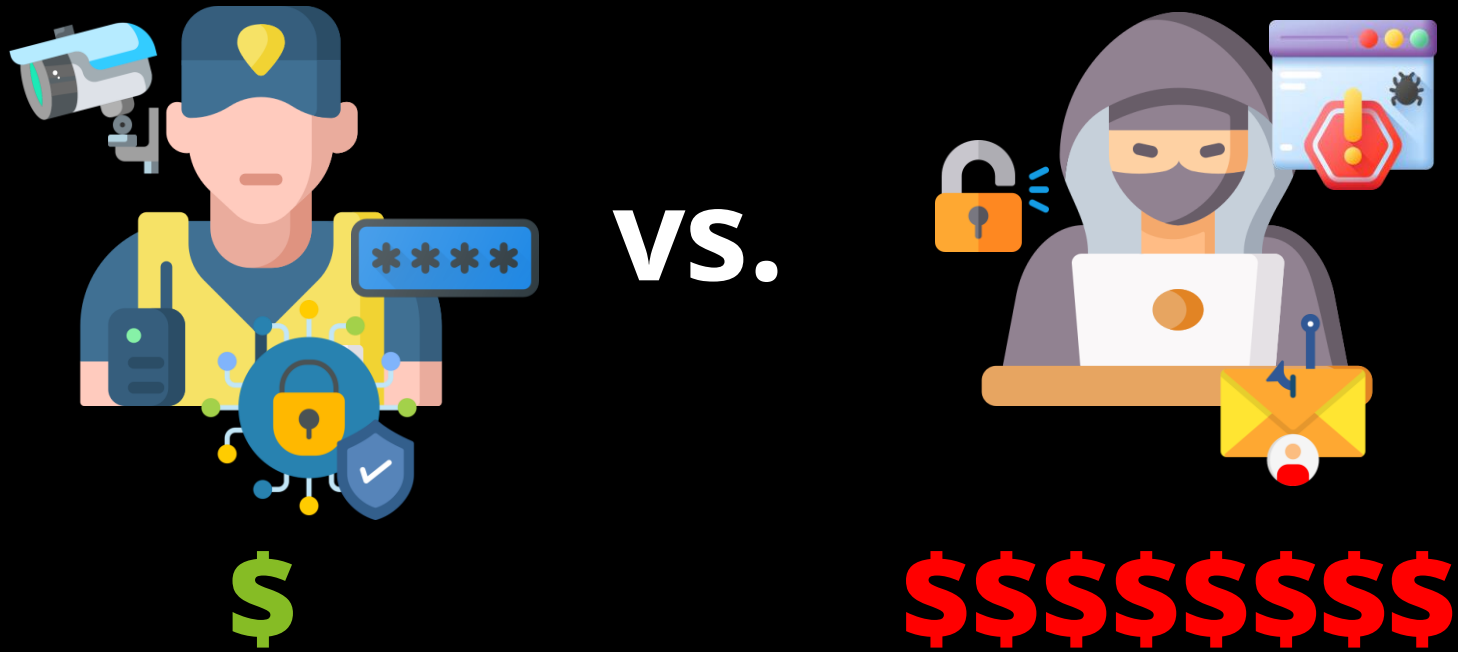
**Operational
resilience**



Oppdatert

Balansen mellom kostnader – hva konkurrerer man med?

Vanskelig å prioritere et budsjett til noe man ikke ser noe til, med mindre man ikke har brukt pengene på det



Kunsten å kommunisere til ledelsen

Hvordan skifte fokus fra compliance til risikostyring



Hva er **problemet**, hvorfor må vi **bry oss**, og hva er **alternativene**?



Bruk egen organisasjon som eksempel i ulike scenarior



Skap ledelsesengasjement



Involver deg aktivt med organisasjonen



Involver samarbeidspartnere



Kontinuerlig dialog for å skape tillit

Hva kan vi forvente av styrever i tiden som kommer?

Økt forståelse for og involvering i cyberrelaterte problemstillinger



Være pådriver for god sikkerhetskultur i organisasjonen



Inkludere oppdateringer om trusler, risikoer og mitigerende tiltak i styremøter



Forstå hvordan et cyberangrep påvirker forretningsfunksjoner



Involvere seg i gjennomgang av eksisterende sikkerhetspolicier og -rammeverk



Oppfordre til jevnlig møter med CISO



Gjennomføre læringsaktiviteter for å øke sin forståelse for sikkerhet



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services. Our global network of member firms and related entities in more than 150 countries and territories (collectively, the “Deloitte organization”) serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte’s approximately 312,000 people make an impact that matters at www.deloitte.no.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.