



Direktoratet for  
e-helse

# Sentralt styringsdokument

Akson: Helhetlig samhandling og felles  
kommunal journalløsning

Vedlegg B

## Organisering av arbeidet

**Publikasjonens tittel:**

Sentralt styringsdokument

Akson: Helhetlig samhandling og felles kommunal journalløsning

Vedlegg B Organisering av arbeidet

**Rapportnummer**

IE-1056

**Utgitt:**

Mars 2020

**Utgitt av:**

Direktoratet for e-helse

**Kontakt:**

postmottak@ehelse.no

**Postadresse:**

Postboks 6737 St. Olavs plass, 0130 OSLO

**Besøksadresse:**

Verkstedveien 1, 0277 Oslo

Tlf.: 21 49 50 70

Publikasjonen kan lastes ned på:

[www.ehelse.no](http://www.ehelse.no)

# Innhold

<b>1</b>	<b>Innledning .....</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Organisering av arbeidet .....</b>	<b>5</b>
2.1	Nærmere om arbeidet med KS og kommunene .....	8
	KS-programmet.....	8
	Referansekommunegrupper.....	8
2.2	Løsningsomfang og arkitektur .....	11
	Arkitektur, personvern og informasjonssikkerhet .....	13
	Forsvarets sanitet.....	14
2.3	Prosjektstrategi .....	14
2.4	Tidsbrukskartlegging .....	15
2.5	Erfaringsinnhenting .....	16
	Erfaringsutveksling med Helseplattformen .....	16
	Erfaringsinnhenting i Norge .....	18
	Erfaringsinnhenting i Norden og England .....	18
2.6	Leverandør- og markedsdialog.....	20
<b>3</b>	<b>Møte- og intervjuoversikt .....</b>	<b>22</b>
3.1	Tidsbrukskartlegging og intervjuer.....	22
3.2	Møteoversikt .....	23

# 1 Innledning

Dette dokumentet er et vedlegg til Sentralt styringsdokument for Akson.

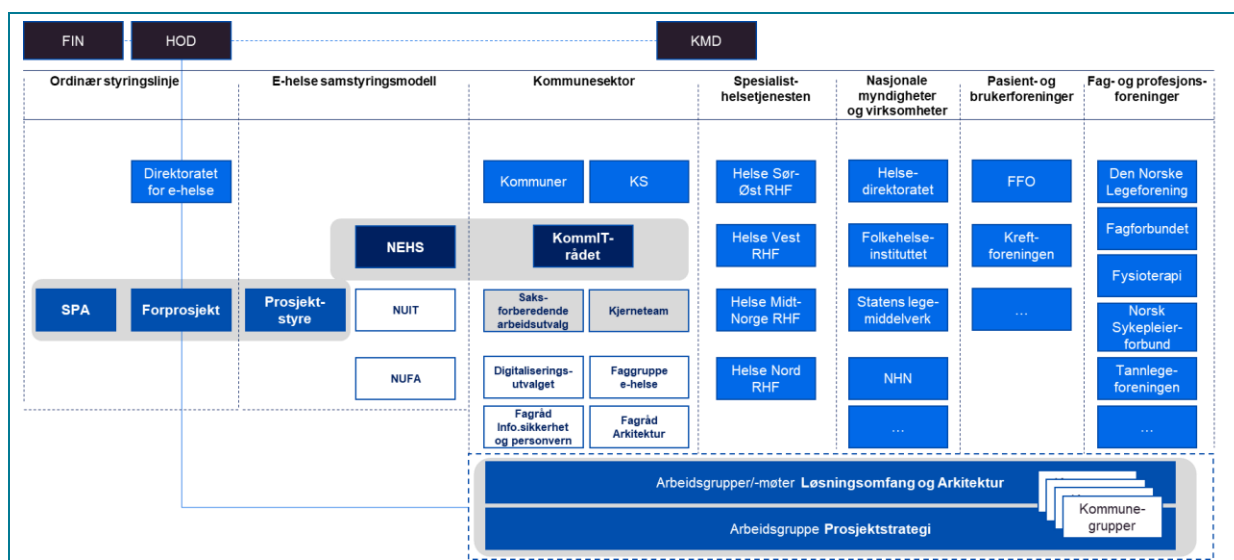
Sentralt styringsdokument er utarbeidet av Direktoratet for e-helse i samarbeid med sektoren og med stort bidrag fra KS og kommunesektoren, utøvende helsepersonell, pasient- og brukerforeninger, spesialisthelsetjenesten og nasjonale helsemyndigheter. Nasjonalt e-helsestyre har vært styringsgruppe for arbeidet. Formålet med dokumentet er å gi en beskrivelse av hvordan arbeidet er organisert og hvordan aktørene er involvert, samt gi en oversikt over gjennomførte møter, referansebesøk og intervjuer. Prosess og metode for enkelte områder er beskrevet nærmere i tilhørende vedlegg.

## 2 Organisering av arbeidet

Direktoratet for e-helse er ansvarlig for gjennomføring av oppdraget. Arbeidet har i stor grad vært en videreføring av organiseringen i konseptvalgutredningen, med en prosjektorganisasjon i direktoratet, et prosjektstyre og med Nasjonalt e-helsestyre som styringsgruppe.

Styringsgruppen for Akson ga i møte 19. juni sin tilslutning til plan for og organisering av forprosjektet. Plan og organisering ble i forkant av dette drøftet med sentrale interessenter, herunder KommIT-rådet og KS, Prosjektstyret, Legeforeningen, Helsedirektoratet og spesialisthelsetjenesten.

Figur 1 illustrerer utgangspunktet for organiseringen av forprosjektet. Organiseringen har blitt noe justert underveis i forprosjektet, særlig for arbeidet med prosjektstrategi og løsningsomfang og arkitektur.



Figur 1 Organisering av arbeidet

Forprosjektet har involvert helse- og omsorgssektoren gjennom arbeidsgrupper, møter, intervjuer og innspillsrunder. Sektoren ble involvert i arbeidsgrupper og arbeidsmøter knyttet til områdene Prosjektstrategi og Løsningsomfang og arkitektur. Arbeidet er nærmere beskrevet i kapittel 2.2 og 2.3. Sentrale tema som er behandlet i styringsgruppen for Akson har, så langt det har vært mulig, først vært behandlet i Prosjektstyret. Prosjektet har også drøftet sentrale tema med NUIT og NUFA i sektorens samstyringsmodell for e-helse og med råd og utvalg underliggende til KommIT-rådet. Prosjektet har særlig samarbeidet tett med KS, et kjerneteam og fire kommunegrupper. I kapittel 2.1 gis det en nærmere beskrivelse av samarbeidet med KS og kommunene.

I Tabell 1 gis en beskrivelse av hvordan de ulike aktørene har vært involvert, og i kapittel 0 oppsummeres alle gjennomførte møter og intervjuer.

Prosjekts arbeidsform kan overordnet beskrives slik:

1. **Innhenting av erfaringer og innspill**  
Prosjektet har innhentet erfaringer fra andre aktører i offentlig sektor og andre e-helseprosjekter i Norden, inkludert Helseplattformen. Det er gjennomført en markedsdialog for å få innspill fra norske og internasjonale leverandører.
2. **Forberedende vurderinger**  
Prosjektet utarbeidet foreløpige vurderinger for sentrale tema.
3. **Arbeidsgrupper og arbeidsmøter**  
Prosjektet har fått bidrag og innspill fra arbeidsgrupper og møter i sektor og direktoratet. Hovedaktiviteten har vært innen prosjektstrategi og løsningsomfang og arkitektur.
4. **Etablerte samstyringsfora**  
Prosjektet har gjennom orienterings- og drøftingssaker fått innspill fra NUFA, NUIT og råd og utvalg i KS' samstyringsmodell for digitalisering.
5. **Prosjektstyre, KommIT-rådet og Nasjonalt e-helsestyre**  
Prosjektet har drøftet alle sentrale tema før forprosjektets rapport og anbefalinger oversendes HOD.
6. **Direktoratet for e-helse, ledermøte**  
Endelig godkjenning før oversendelse til HOD.

**Tabell 1 Aktører som har vært involvert i forprosjektet**

Oversikt over aktører som har vært involvert i gjennomføringen av forprosjektet	
<b>Helse- og omsorgsdepartementet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fag- og eierdepartement.</li> <li>• Prosjektet har gjennomført jevnlige møter for å rapportere om fremdrift og status i behandling av sentrale tema.</li> </ul>
<b>Direktoratet for e-helse</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ansvarlig for oppdraget.</li> <li>• Sentrale spørsmål er behandlet i ordinære ledermøter og ukentlige prosjekteiermøter.</li> <li>• Arbeidsgruppe (SPA) med representanter fra funksjonene Strategi, Portefølje og Arkitektur, inkludert representanter fra nasjonale e-hesløløsninger og relevante prosjekter. For øvrig arbeidsmøter ved behov.</li> </ul>
<b>Nasjonal styringsmodell (Nasjonalt e-helsestyre, NUIT og NUFA)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nasjonalt e-helsestyre er prosjektets styringsgruppe.</li> <li>• Arbeidet er presentert og drøftet i NUIT (prioriteringsutvalget) og NUFA (utvalg for fag og arkitektur).</li> </ul>
<b>Prosjektstyret</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det ble i 2016 etablert et prosjektstyre for arbeidet med én innbygger – én journal. Prosjektstyret er videreført som prosjektstyre for Akson forprosjekt. Prosjektstyret har deltakelse fra kommuner, KS, spesialisthelsetjenesten, pasient- og brukerorganisasjoner, fag- og profesjonsforeninger, Helsedirektoratet, Folkehelseinstituttet og Norsk Helsenett.</li> <li>• Sentrale tema som er behandlet i Nasjonalt e-helsestyre er i all hovedsak først behandlet i Prosjektstyret.</li> <li>• Prosjektstyret har fått dokumenter på innspillsrunder.</li> </ul>
<b>KS, kommuner og kommunale fora inkl. helsepersonell fra kommunal helse- og omsorgstjenesten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Representert i Nasjonalt e-helsestyre med underutvalg og Prosjektstyret.</li> <li>• Det er gjennomført jevnlige arbeids- og temamøter med tilstøtende program i KS og kjerneteamet som er etablert på kommunesiden.</li> <li>• KS programledelse har deltatt i markedsdialog.</li> <li>• Gjennom KS inviteres kommuner til å delta i arbeidsgruppe og -møter knyttet til <i>Prosjektstrategi</i> og <i>Løsningsomfang og Arkitektur</i>.</li> <li>• Prosjektet har i tillegg drøftet sentrale spørsmål med råd og utvalg i kommunesektoren knyttet til digitalisering (KommIT-rådet,</li> </ul>

	<p>Digitaliseringsutvalget, Fagråd arkitektur og Fagråd informasjonssikkerhet og personvern, Faggruppe for e-helse), samt K10 Helse Velferd og Storbynettverket.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KS og direktoratet samarbeider om kommunikasjonsplan og -aktiviteter.</li> </ul> <p>Referansekommuner</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Våren 2017 ble det etablert fire referansekommunegrupper med utgangspunkt i Bergen, Bærum, Kristiansand og Tromsø og tilsammen totalt 45 samarbeidskommuner. Referansekommunegruppene er videreført i forprosjektet. Fra juni 2019 ble også Oslo kommune pekt på som en referansekommune.</li> <li>• Det er gjennomført en rekke arbeidsmøter med referansekommunene.</li> <li>• Referansekommuner har fått dokumenter på innspillrunder.</li> <li>• Jevnlig koordinering og oppdatering mellom prosjektet og koordinatorene i referansekommunene.</li> </ul> <p>Det vises til kapittel 2.1 for nærmere beskrivelse av samarbeidet med KS og kommuner.</p>
<b>Fastlegetjenesten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fastlege utpekt av Legeforeningen er representert i Nasjonalt e-helsestyre. Fastlege er også representert i Prosjektstyret.</li> <li>• Det ble i 2017 etablert en arbeidsgruppe med fastleger og helsesekretærer gjennom Legeforeningen (ved Norsk forening for allmenntmedisin) og Helsesekretærforbundet</li> <li>• Det er i forprosjektet gjennomført flere arbeidsmøter med fastlegegruppen.</li> <li>• Fastleger har deltatt i arbeidsmøter i referansekommuner.</li> </ul>
<b>Spesialisthelsetjenesten, inkl. helsepersonell</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Representert i Nasjonalt e-helsestyre med underutvalg og Prosjektstyret.</li> <li>• Det er gjennomført flere arbeidsmøter med IKT-ledelsen i spesialisthelsetjenesten</li> <li>• IKT-ledelsen har deltatt i arbeidsgruppe for <i>Prosjektstrategi</i></li> <li>• Det er gjennomført møte med fagdirektører</li> <li>• Det er gjennomført arbeidsmøter med kliniske fagmiljø.</li> <li>• Har deltatt i felles arbeidsmøter med kommunesektoren knyttet til arbeid med <i>Løsningsomfang og Arkitektur</i>.</li> </ul>
<b>Helseplattformen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det er inngått samarbeidsavtale vedrørende Helseplattformen mellom Helseplattformen AS, Helse Midt-Norge RHF og Direktoratet for e-helse.</li> <li>• Direktoratet følger opp og bistår Helseplattformen og Helse Midt-Norge RHF, som regional utprøving av det nasjonale målbildet.</li> <li>• Helseplattformen bistår Direktoratet for e-helse med erfaringsdeling, herunder deling av informasjon og dokumentasjon.</li> <li>• Relatert til arbeidet med Helseplattformen er det i perioden gjennomført jevnlig erfaringsutvekslingsmøter med Helseplattformen, Trondheim kommune og representanter for øvrige opsjonskommuner i Midt-Norge, samt Helse Midt-Norge RHF</li> </ul>
<b>Pasient- og brukerrepresentanter</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FFO og Nasjonalforeningen for folkehelse er representert i Nasjonalt e-helsestyre og FFO i Prosjektstyret.</li> <li>• Pasient- og brukerrepresentanter deltok i arbeidsmøter knyttet til <i>Løsningsomfang og Arkitektur</i> samt <i>Prosjektstrategi</i>.</li> <li>• Dialogmøte med Forbrukerrådet.</li> </ul>
<b>Helsepersonell Fag- og profesjonsforeninger</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deltakere i arbeidsmøter knyttet til <i>Løsningsomfang</i> og <i>arkitektur</i> er i stor grad utøvende helsepersonell og administrativt personell som representerer ulike tjenesteområder og profesjonsgrupper i primærhelsetjenesten og spesialisthelsetjenesten. Prosjektet har bestilt/ gitt innspill på hvilke fagområder og funksjoner som burde være representert og virksomheten velger ut sine deltakere</li> <li>• Legeforeningen er representert i Nasjonalt e-helsestyre og er invitert til å delta i arbeidsgruppe knyttet til <i>Prosjektstrategi</i></li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Legeforeningen er representert i Nasjonalt e-helsestyre.</li> <li>• Legeforeningen, Sykepleierforbundet, Fagforbundet, Tannlegeforeningen og Norsk Fysioterapeutforbund er representert i Prosjektstyret.</li> <li>• Involvering av fag- og profesjonsforeninger er drøftet i Nasjonal arena for fag- og profesjonsforeninger.</li> </ul>
<b>Nasjonale fagmyndigheter</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• HelseDirektoratet og Folkehelseinstituttet er representert i Nasjonalt e-helsestyre og Prosjektstyret.</li> <li>• HelseDirektoratet er invitert inn på relevante saker i arbeidet med Prosjektstrategi.</li> <li>• HelseDirektoratet samarbeider med prosjektet om vurdering av regelverk.</li> <li>• HelseDirektoratet, Statens legemiddelverk og Folkehelseinstituttet deltok i arbeidsmøter om helsefaglig standardisering.</li> <li>• Dialogmøter med HelseDirektoratet, Folkehelseinstituttet og Helsetilsynet, Datatilsynet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet (Bufdir).</li> </ul>
<b>Norsk Helsenett</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Representert i Nasjonalt e-helsestyre (observatør) med underutvalg og Prosjektstyret.</li> <li>• Det er gjennomført arbeidsmøter for å avklare beskrivelser, vurderinger og anbefalinger.</li> </ul>
<b>Leverandører/industriaktører</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det er gjennomført en markedsdialog med norske og internasjonale leverandører.</li> <li>• Arbeidet er presentert i Direktoratet for e-helse sine faste møter med IKT-leverandører.</li> <li>• Presentasjon i IKT Norges eHelseforum.</li> <li>• Direktoratet har deltatt i Norway Health Tech dialogmøte om Akson.</li> </ul>
<b>Forsvarets sanitet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forsvarets sanitet (FSAN) tok kontakt med forprosjektet for å kunne gjøre vurdering av mulig deltakelse i felles kommunal journalløsning. Det ble arrangert tre arbeidsmøter i perioden oktober 2019 til januar 2020.</li> </ul>
<b>Referansebesøk og erfaringsinnhenting</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prosjektet har innhentet erfaringer fra andre aktører i offentlig sektor og andre e-helseprosjekter i Norden, inkludert Helseplattformen.</li> </ul>

## 2.1 Nærmere om arbeidet med KS og kommunene

### KS-programmet

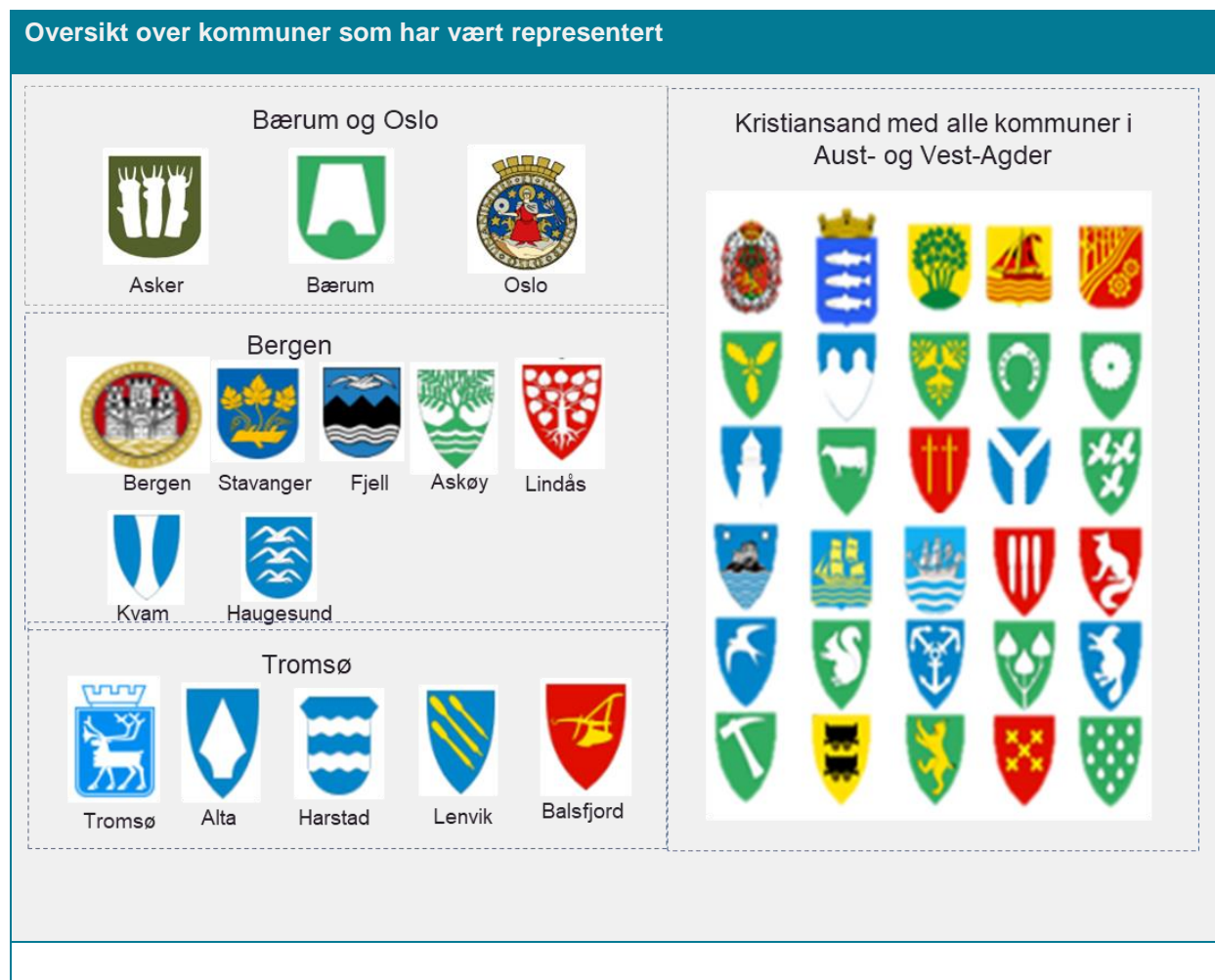
KS og kommunesektoren er invitert til et tett samarbeid som omfatter prosjektledelse, samarbeid om oppgaver i oppdraget og deltakelse i arbeidsgrupper og arbeidsmøter. KS har opprettet et program som skal samordne innspill, posisjoner og behov fra kommunesektoren. Under KS-programmet er det organisert et kjerneteam og et saksforberedende utvalg med deltakelse fra kommunene som skal gi innspill og råd til sakene som skal behandles i den nasjonale samstyringsstrukturen. KS-programmet har samtidig sørget for løpende forankring i KommlIT-rådet som er det øverste organet i KS sin styringsmodell på digitalisering. KS og Direktoratet for e-helse har koordinert planer og aktiviteter knyttet til kommunikasjon.

### Referansekommunegrupper

I samarbeid med KS ble det våren 2017 etablert fire kommunegrupper med utgangspunkt i Bergen, Bærum, Kristiansand og Tromsø. Fra juni 2019 ble Oslo kommune pekt på som



egen referansekommune. Tilsammen har 45 kommuner vært representert og involvert i det forberedende arbeidet i 2017, i konseptvalgutredningen i 2018 og i forprosjektet i 2019 og 2020. I tillegg har KS bidratt for å sikre forankring mot øvrige kommuner. Se Figur 2 for oversikt over referansekommunegruppene.



**Figur 2 Oversikt over kommuner som har vært representert**

I forprosjektperioden har det vært omfattende involvering av referansekommunegrupper. Formålet med involveringen har i hovedsak vært å innhente informasjon, kvalitets sikre og drøfte sentrale problemstillinger og vurderinger rundt Løsningsomfang og arkitektur. I overkant av 200 helsepersonell, teknisk personell, ledere fra den kommunale helse- og omsorgssektoren m.fl. har totalt sett vært involvert i arbeidsmøter i forbindelse med Løsningsomfang og arkitektur.

Tabell 2 Oversikt over møter med referansekommunegrupper

Oversikt over møter med referansekommunegrupper		
Dato	Aktør	Hovedtema
18.06.2019	Bergen Bærum Agder Oslo Tromsø Helse Nord Helse Vest Helse Sør- Øst Kreftforeningen Den Norske Legeforening	<b>Møte med spesialisthelsetjenesten og referansekommunegrupper</b> Samhandlingsløsningen(e) Innspill til innhold og prioritering av innhold i samhandling med spesialisthelsetjenesten
25.06.2019	Bergen Bærum Agder Oslo Tromsø Kreftforeningen FFO Helsedirektoratet Fylkesmannen KS	<b>Felles møte med referansekommunegrupper</b> Gjennomgang av konsept felles kommunal journalløsning og helhetlig samhandling. Tildelingsbrev og sentralt styringsdokument. Gevinstarbeid
27.08.2019	Bærum Oslo Oslo universitetssykehus Diakonhjemmet Den Norske legeforening	<b>Møte med spesialisthelsetjenesten og referansekommune Oslo og Bærum</b> Samhandlingsløsningen(e) Innspill til innhold og prioritering av innhold i samhandling mellom kommunal helse- og omsorgstjeneste og spesialisthelsetjenesten
02.09.2019	Bærum Oslo KS	<b>Møte med referansekommune Bærum og Oslo</b> Informasjonsbehov ved samhandling i felles kommunal journalløsning
04.09.2019	Agder-kommuner Norsk Fysioterapeutforbund	<b>Møte med referansekommunegruppe Kristiansand</b> Informasjonsbehov ved samhandling i felles kommunal journalløsning
10.09.2019	Bærum Agder Oslo Helse Vest Helse Sør-Øst Den Norske legeforening Norsk sykepleierforbund	<b>Møte med spesialisthelsetjenesten og referansekommunegrupper</b> Samhandlingsløsningen(e) Prioritering av samhandling med spesialisthelsetjenesten Forventninger til aktører som står utenfor samhandlingsløsningen
17.09.2019	Bergen	<b>Møte med referansekommune Bergen</b> Samhandlingsløsningen(e) Prioritering av samhandling med spesialisthelsetjenesten Prioritering av innhold i samhandling med andre statlige og kommunale tjenester

19.09.2019	Tromsø	<b>Møte med referansekommune Tromsø</b> Samhandlingsløsningen(e) Prioriteringa av samhandling med spesialisthelsetjenesten Prioritering av innhold i samhandling med andre statlige og kommunale tjenester
10.10.2019	Bergen Bærum Agder Tromsø Oslo Den Norske legeforening Norsk sykepleieforbund Den Norske tannlegeforening Norsk Fysioterapeutforbund Helsedirektoratet Fylkesmannen KS	<b>Felles møte med referansekommunegrupper, KS m.m</b> Felles forståelse av løsningsomfang for journalløsningen og samhandlingsløsningen(e)

## 2.2 Løsningsomfang og arkitektur

Forprosjektet skal beskrive tiltakets løsningsomfang og arkitektur, og beskrive alle sentrale grensesnitt og avhengigheter. Direktoratet etablerte en arbeidsgruppe med representanter fra direktoratets funksjoner for Strategi, Portefølje og Arkitektur (SPA), samt representanter fra eksisterende nasjonale e-helseløsninger og relevante pågående prosjekter. SPA-gruppen behandlet spørsmål i oppdragsbrevet knyttet til prioriteringer i e-helseporteføljen og endringer som er hensiktsmessig å gjøre i dagens løsninger før en eventuell innføring av ny journalløsning og investeringer i samhandlingsløsning.

I tidlig fase i arbeidet med å definere løsningsomfang for Akson, var det nødvendig å dele opp analysen i seks temaer og det ble utarbeidet et bilag for hvert tema:

- Tema 1: Funksjonalitet og samhandling i felles journalløsning
- Tema 2: Samhandling mellom helsepersonell med ulike journalløsninger
- Tema 3: Samhandling mellom helsepersonell og andre kommunale og statlige tjenester
- Tema 4: Samhandling med innbygger
- Tema 5: Identitets- og tilgangsstyring, informasjonssikkerhet og personvern
- Tema 6: Administrative funksjoner i kommunal helse- og omsorgstjeneste.

Temabilagene ble sendt ut til referansekommunegrupper, pasient- og brukerforeninger, Helsedirektoratet og KS.

Innspill ble innarbeidet og dokumentene bearbeidet og etter første innspillsrunden ble temaene slått sammen til et vedlegg til styringsdokumentet med to bilag:

- Vedlegg G Løsningsomfang og arkitektur
- Bilag G1 Felles kommunal journalløsning
- Bilag G2 Helhetlig samhandling

Innspillsrunder knyttet til løsningsomfang og arkitektur fremgår i Tabell 3.

**Tabell 3 Skriftlige innspill på vedlegg og bilag knyttet til løsningsomfang og arkitektur**

Oversikt over skriftlige innspill på vedlegg og bilag knyttet til løsningsomfang og arkitektur		
Dato sendt	Aktør	Hovedtema
28.06.2019	Kreftforeningen Funksjonshemmedes fellesorganisasjon Helsedirektoratet Kristiansand og Agder-kommunene Bergen Oslo Bærum Tromsø KS	Tema 5: Identitets- og tilgangsstyring, informasjonssikkerhet og personvern
03.07.2019	Kreftforeningen Funksjonshemmedes fellesorganisasjon Helsedirektoratet Kristiansand og Agder-kommunene Bergen Oslo Bærum Tromsø KS	Tema 1: Funksjonalitet og samhandling i felles journalløsning Tema 2: Samhandling mellom helsepersonell med ulike journalløsninger Tema 4: Samhandling med innbygger Tema 6: Administrative funksjoner i kommunal helse- og omsorgstjeneste
17.10.2019	Kreftforeningen Funksjonshemmedes fellesorganisasjon Helsedirektoratet Kristiansand og Agder-kommunene Bergen Oslo Bærum Tromsø KS	Tema 3: Samhandling mellom helsepersonell og andre kommunale og statlige tjenester
02.12.2019	Kreftforeningen Funksjonshemmedes fellesorganisasjon Helsedirektoratet Kristiansand og Agder-kommunene Bergen Oslo Bærum Tromsø KS	Vedlegg G Løsningsomfang og arkitektur. Bilag G1 Felles kommunal journalløsning. Bilag G2 Helhetlig samhandling.
24.01.2020	Kristiansand og Agder-kommunene Bergen Oslo Bærum Tromsø KS	SSD versjon 08, Notat Akson Arkitektur

## Arkitektur, personvern og informasjonssikkerhet

Det er også gjennomført en omfattende prosess med KS fagråd arkitektur, fagråd informasjonssikkerhet og kjerneteam for å lande en målarkitektur for felles kommunal journalløsning, jf. Tabell 4. Det har i fellesskap vært arbeidet frem arkitekturbeskrivelser og beskrivelser rundt informasjonssikkerhet, vurdering av personvern samt vurdering av risiko og sårbarhet (ROS). Resultatet fra arbeidet rundt arkitektur er blant annet beskrevet i vedlegg Q Felles dokument fra KS, Direktoratet for e-helse og utvalgte kommuner vedrørende arkitektur for Akson, og er innarbeidet i sentralt styringsdokument. Resultat fra arbeidet rundt informasjonssikkerhet, ROS og personvern er beskrevet i vedlegg L Sikkerhetsarkitektur, vedlegg M Overordnet personvern-vurdering og vedlegg N Overordnet risiko- og sårbarhetsvurdering.

**Tabell 4 Gjennomførte eksterne møter knyttet til arkitektur, personvern og informasjonssikkerhet**

Oversikt over gjennomførte eksterne møter knyttet til arkitektur, personvern og informasjonssikkerhet		
Dato	Aktør	Hovedtema
22.10.2019	KS Kjerneteam m.fl.	Forberedelse til temamøte vedr. arkitektur og identitets- og tilgangsstyring
01.11.2019	KS fagråd informasjonssikkerhet og personvern og KS Fagråd arkitektur	Temamøte arkitektur, informasjonssikkerhet og personvern
01.11.2019	KS kjerneteam	Organisering og ansvarsdeling
08.11.2019	KS fagråd informasjonssikkerhet og personvern, KS fagråd arkitektur, KS kjerneteam	Oppfølgingsmøte om arkitektur og informasjonssikkerhet
13.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte dataansvar og overordnede personvernkonsekvenser
19.11.2019	KS fagråd personvern og informasjonssikkerhet, KS kjerneteam m.fl.	Temamøte arkitektur og personvernkonsekvenser
20.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte informasjonssikkerhet og personvern
29.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte arkitektur, velferdsteknologi inkl. medisinsk avstandsoppfølging
10.01.2020	KS fagråd arkitektur, KS kjerneteam m.fl.	Temamøte arkitektur
15.01.2020	KS fagråd arkitektur	Arkitektur, oppfølgingsmøte
21.01.2020	KS fagråd arkitektur	Arkitektur, oppfølgingsmøte
22.01.2020	KS fagråd arkitektur	Arkitektur, oppfølgingsmøte
23.01.2020	Oslo kommune og KS	Gjennomgang av foreløpige vurderinger knyttet til arkitektur og behov for fleksibilitet i konseptet (K7).
29.01.2020	Oslo kommune og KS	Oppfølging fra møte 23.01
07.02.2020	KS, Oslo kommune	Formøte – Sikkerhetsstrategi, ROS samt vurdering av informasjonssikkerhet og personvern
19.02.2020	KS og Oslo kommune	Innspill – Sikkerhetsstrategi, ROS samt vurdering av informasjonssikkerhet og personvern
25.02.2020	KS kjerneteam	Gjennomgang av innspill til sentralt styringsdokument versjon 0.95, inkl. arkitektur

## Forsvarets sanitet

Forsvarets sanitet (FSAN) kontakt forprosjektet for å kunne gjøre vurdering av mulig deltakelse i felles kommunal journalløsning. Det ble gjennomført tre møter i perioden oktober 2019 til januar 2020. I vurdering av fremtidig journalløsning for Forsvaret har representanter fra Forsvarets sanitet gjort en foreløpig vurdering av at deltakelse i felles journalløsning i Akson kan være hensiktsmessig og ønsker å følge dette opp i videre arbeid.

Det ligger utenfor forprosjektets omfang å vurdere Forsvarets behov for journalløsning, og det har derfor ikke vært estimert kost/nytte eller vurdert øvrige konsekvenser. Eventuelle styringsmessige føringer, konsekvenser for informasjonssikkerhet og personvern samt ulike alternativer for implementasjon og drift bør også vurderes. Dette kan eventuelt følges opp i samarbeid med Forsvaret på et senere tidspunkt.

## 2.3 Prosjektstrategi

Forprosjektet opprettet i juni 2019 er arbeidsgruppe for prosjektstrategi (jf. Figur 1). Medlemmene i arbeidsgruppen var representanter fra KS, kommunene, de regionale helseforetakene, Norsk Sykepleierforbund, Den Norske Legeforening, Helsedirektoratet, Folkehelseinstituttet og Norsk Helsenett SF. Formålet med arbeidsgruppen å gi innspill og råd til tiltaket på hvordan tiltaket samlet sett skal gjennomføres for å nå sine mål.

Det ble gjennomført til sammen tre arbeidsmøter med gruppen der følgende tema ble drøftet: organisering og ansvarsdeling, gjennomføringsstrategi og kontraktstrategi. Innspillene fra arbeidsgruppen har vært en viktig del av anbefalingene forprosjektet har gitt til Prosjektstyret og Nasjonalt e-helsestyre. I november 2019 ble forprosjektet Akson i samråd med KS og kommunene enige om å avvikle arbeidsgruppen for prosjektstrategi da det ikke var den mest hensiktsmessige arbeidsformen, særlig som følge av innretning mot stegvis utviklingsretning for løsningsomfang knyttet til helhetlig samhandling. Det ble besluttet at tema knyttet til prosjektstrategi i det videre skulle drøftes i kortere og hyppigere temamøter sammen med representanter fra kommunene og KS og andre aktører ved behov. Oversikt over gjennomførte temamøter fremkommer av tabellen 5.

**Tabell 5 Oversikt over temamøter med KS kjerneteam og andre aktører**

Oversikt over temamøter med KS kjerneteam og andre aktører		
Dato	Møte/aktør	Hovedtema
01.11.2019	KS fagråd informasjonssikkerhet og personvern og KS Fagråd arkitektur	Temamøte arkitektur, informasjonssikkerhet og personvern
01.11.2019	KS kjerneteam	Temamøte organisering og ansvarsdeling
08.11.2019	KS fagråd informasjonssikkerhet og personvern, KS fagråd arkitektur, KS kjerneteam	Oppfølgingsmøte om arkitektur og informasjonssikkerhet
13.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte dataansvar og overordnede personvernkonsekvenser
15.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte gjennomføringsstrategi for felles kommunal journalløsning

19.11.2019	KS fagråd personvern og informasjonssikkerhet, KS kjerneteam m.fl.	Temamøte arkitektur og personvernkonsekvenser
20.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte informasjonssikkerhet og personvern
21.11.2019	KS kjerneteam, fag- og profesjonsforeninger, helsemyndigheter	Temamøte helsefaglig standardisering
22.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte gjennomføringsstrategi for steg 1 i utviklingsretningen for helhetlig samhandling, samt temamøte kostnadsoverslag
27.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte kontraktstrategi for felles kommunal journalløsning
29.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte organisering og ansvarsdeling for Programmet Akson journal
29.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte arkitektur, velferdsteknologi inkl. medisinsk avstandsoppfølging
06.12.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte oppdatert samfunnsøkonomisk analyse
10.12.2019	KS kjerneteam, fag- og profesjonsforeninger, helsemyndigheter	Temamøte helsefaglig standardisering
12.12.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte prosjektstrategi, prosjektstrategi v0.6
20.12.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte grensesnitt og gevinstrealiseringsplan
10.01.2020	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte kostnadsoverslag
10.01.2020	KS fagråd arkitektur, KS kjerneteam m.fl.	Temamøte arkitektur
16.01.2020	KS kjerneteam, kommunerepresentanter og KS	Temamøte sentralt styringsdokument v0.8
17.01.2020	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte oppdatert samfunnsøkonomisk analyse
30.01.2020	KS og kommuner	Styringsmodell
25.02.2020	KS kjerneteam	Gjennomgang av innspill til sentralt styringsdokument versjon 0.95

Forprosjektet har sendt dokumentasjon på foreløpige vurderinger og anbefalinger på innspillsrunde til sektor. Det har blitt sendt ut følgende versjoner med vurderinger og anbefalinger gjennom forprosjektet:

- Prosjektstrategi (utvalgte deler) versjon 0.6 – Sendt til KS kjerneteam
- SSD versjon 0.8 – KS kjerneteam
- SSD versjon 0.9 - Sendt til Nasjonalt e-helsestyre, Prosjektstyret og KS kjerneteam
- SSD versjon 0.95 - Sendt til Nasjonalt e-helsestyre, Prosjektstyret og KS kjerneteam

## 2.4 Tidsbrukskartlegging

Arbeidet med den samfunnsøkonomiske analysen bygger på forankringsarbeidet i konseptvalgutredningen og har i forprosjektfasen involvert helsepersonell fra både spesialist- og kommunehelsetjenesten. Resultatene er gjennomgått med KS kjerneteam.



Det vises til kapittel 3.1 for oversikt over de intervjuer, møter og observasjoner som er blitt gjennomført i forbindelse med den samfunnsøkonomiske analysen i forprosjektet.

For øvrig vises det til nærmere beskrivelse av metode og prosess i vedlegg J Oppdatert samfunnsøkonomisk analyse.

## 2.5 Erfaringsinnhenting

### Erfaringsutveksling med Helseplattformen

Helseplattformen skal gjennomføres som et regionalt utprøvningsprogram for det anbefalte nasjonale målbildet «Én innbygger – én journal». Helseplattformen skal anskaffe og innføre ny, felles pasientjournal (PAS/EPJ) ved sykehus og kommuner i hele Midt-Norge.

Direktoratet for e-helse skal følge opp og bistå Helse Midt-Norge RHF, som regional utprøving av det nasjonale målbildet.

Det er inngått samarbeidsavtale vedrørende Helseplattformen mellom Helseplattformen AS, Helse Midt-Norge RHF og Direktoratet for e-helse. Knyttet til samarbeid for det nasjonale målbildet om én innbygger – én journal er det beskrevet at Direktoratet skal fortsette å følge opp og bistå Helseplattformen og Helse Midt-Norge RHF, som regional utprøving av det nasjonale målbildet. Helseplattformen skal bistå Direktoratet for e-helse med erfaringsdeling, herunder deling av informasjon og dokumentasjon, som er relevant for realisering av én innbygger – én journal.

Oversikt over møter knyttet til Helseplattformen viser oversikt over møter knyttet til Helseplattformen. Samarbeidsavtalen har vært fulgt opp med styringsgruppemøter hver 6. uke. I tillegg har forprosjektet hatt egne møter for erfaringsutveksling med Helseplattformen ca. hver 4 uke. I perioden har det vært holdt temamøter med ulike aktører knyttet til tema relatert til arbeidet med Helseplattformen.

**Tabell 6 Oversikt over møter knyttet til Helseplattformen**

Oversikt over møter knyttet til Helseplattformen		
Dato	Aktør	Hovedtema
21.01.2019	Helseplattformen	Gjennomgang Helseplattformens funksjonalitetsmodell
12.03.2019	Helseplattformen	Forskning og kunnskapsbehov i Helseplattformen
18.03.2019	Helseplattformen	Informasjonshåndtering, identitet- og tilgangsstyring i Helseplattformen
27.03.2019	Trondheim kommune/ opsjonskommuner i Midt-Norge	Helse- og omsorgsdepartementet på besøk hos Trondheim kommune og med representanter fra øvrige opsjonskommuner i Midt-Norge
25.04.2019	ROR IKT	Organisering av kommunesiden i Helseplattformen (opsjonskommunene). Skype-møte med representant for ROR
20.05.2019	Helseforetak og kommuner i Møre og Romsdal	Dialogkonferanse i Molde med representanter fra kommuner og helseforetak
03.06.2019	Helseplattformen	Styringsgruppemøte for samarbeidsavtale. Sak erfaringsinnhenting



14.06.2019	Helseplattformen	Planlegging av erfaringsutveksling for høsten og oppfølging fra styringsgruppemøte samarbeidsavtale
16.08.2019	Helseplattformen	Erfaringsinnhenting vedrørende anskaffelsene i Helseplattformen
29.08.2019	Trondheim kommune	Heldags arbeidsmøte for erfaringsutveksling med Trondheim kommune vedr. Helseplattformen. - Styring, organisering - Gevinstarbeid og nyttevurderinger - Forankring, involvering og virkemiddelapparat. - Tilpasning av løsning til ulike brukergrupper - Saksbehandling av kommunale helse- og omsorgstjenester. - Velferdsteknologi og responscenter
30.08.2019	Helseplattformen	Heldags arbeidsmøte med Helseplattformen. - Styring, organisering og ansvarsdeling - Innføringsprosjekt - Gevinstarbeid - Løsningsvalg, inkl. saksbehandling - Krav til samhandlingsløsning/øvrige IKT-utvikling - Erfaringer fra anskaffelsen
03.09.2019	Helseplattformen	Identitet og tilgangsstyring (oppfølgingsmøte)
06.09.2019	Helseplattformen og HMN RHF	Arbeidsmøte samhandlingsløsning, informasjonstjenester, transisjonsarkitektur og avhengigheter
18.09.2019	Trondheim kommune	Trondheim kommune, kostnadsestimater
14.10.2019	ROR IKT og Helseinnovasjonssenteret i Møre og Romsdal	Møte (video) med representant for ROR og Helseinnovasjonssenteret i Kristiansund/Møre og Romsdal. Orientering om arbeidet, tema forskning
15.10.2019	Helseplattformen	Erfaringsutveksling med Helseplattformen: - Hovedtema systemoversikt og grensesnitt. - Forøvrig folkehelse, samhandling Skatt og folkeregister, vederlagsberegning, erfaringsinnhenting Norden.
18.11.2019	Helseplattformen	Erfaringsutveksling med Helseplattformen: - Løsningsomfang (strukturering og deling av informasjon, tilpassede arbeidsflater, ansvarsoverføring, tvang og mak, særskilte behov primærhelsetjenesten, innføring og opplæring) - Spm. fra Helseplattformen knyttet til helsefaglig standardisering, vedtakshåndtering, pasientens fastlege og vederlagsberegning.
19.12.2019	RoR-samarbeidet	Arbeid med gevinster i Helseplattformen/RoR-samarbeidet
14.01.2020	Helseplattformen	Erfaringsutveksling med Helseplattformen: - Status i arbeidet - Nye momenter ifht. løsningsomfang og arkitektur - Tilgangsstyring - Informasjonssikkerhet

## Erfaringsinnhenting i Norge

Det ble i februar og mars 2019 gjennomført referansebesøk hos andre statlige aktører for å hente læring og erfaring. Tilsvarende ble det i august og september 2019 gjennomført referansebesøk til utvalgte prosjekter i helse- og omsorgssektoren. Tabell 7 gir en oversikt over de ulike aktørene det er gjennomført møter med.

I forkant av møtene ble det sendt ut en detaljert intervjuguide med spørsmål innenfor følgende temaer:

I forkant av møtene ble det sendt ut en detaljert intervjuguide med spørsmål innenfor følgende temaer:

- Organisering og ansvarsdeling
- Innføring og gevinstrealisering
- Involvering av brukere
- Kontraktstrategi
- Håndtering av risiko (teamet ble lagt til ved referansebesøkt til aktørene i helsesektoren)

**Tabell 7 Oversikt over gjennomførte referansebesøk i Norge**

Oversikt over gjennomførte referansebesøk i Norge		
Dato	Aktør	Navn på prosjekt/program
27.02.2019	Statens pensjonskasse (SPK)	PERFORM og videre arbeid
05.03.2019	Bane NOR	ERTMS-programmet
07.03.2019	Skatteetaten	Modernisering av Folkeregisteret
07.03.2019	Lånekassen	Moderniseringsprogrammet i Lånekassen (LØFT)
14.03.2019	NAV	Modernisering av IKT i NAV/Moderniseringsprogrammet
26.03.2019	Politi­direktoratet	Merverdiprogrammet og generelt
27.03.2019	Brønnøysundregistrene	Altinn
23.08.2019	Oslo kommune	Spredningsprosjektet for velferdsteknologi, FASIT og Origo
04.09.2019	Helse Sør-Øst RHF	Digital fornying
17.09.2019	Bergen kommune	Smart Omsorg
18.09.2019	Bærum kommune	Profil-prosjektet

## Erfaringsinnhenting i Norden og England

Forprosjektet for Akson har gjennomført referansebesøk i Norden fra et utvalg større journalprosjekter for å innhente erfaringer knyttet til prosjektstrategi. Det er gjennomført besøk til Sundhedsplatformen/Region Hovedstaden, Region Skåne, Region Stockholm, Apotti/Helsinki-regionen, Region Syddanmark samt Susa samverkan.

I forkant av møtene ble det sendt ut en intervjuguide med spørsmål innenfor følgende temaer:

- Generelt om tiltaket: Planer, omfang, nøkkeltall, organisering, risiko
- Involvering av helsepersonell, pasienter og innbyggere i arbeidet
- Planer for innføring og gjennomføringsstrategi

- Gevinstrealisering og nyttevurderinger
- Løsningsomfang for tiltaket. Problemstillinger knyttet til å tilpasse til nasjonale krav og løsninger
- Anskaffelsesstrategi og erfaringer fra anskaffelsene

Det ble i tillegg våren 2019 gjennomført referansebesøk til Wirral og Trafford, England.

Tabell 8 gir en oversikt over de gjennomførte referansebesøkene og karakteristika for de ulike prosjektene.

**Tabell 8 Oversikt over gjennomførte referansebesøk i Norden og England**

Oversikt over gjennomførte referansebesøk i Norden og England					
Dato	Område	Prosjekt	Omfang	Fase	EPJ-leverandør
15.01.2019	Wirral, England	Wirral University Teaching Hospital (WUTH)	Journalssystem for sykehus, HIE løsning for fastleger. Planlegging av nytt HealthIntent løsning	I drift/tilpasning	Cerner, EMIS og andre GP-løsninger,
16.01.2019	Trafford, England	Trafford Care Co-ordination Centre (TCCC)	Care coordination for brukere med særskilte behov. Benytter HIE løsning som henter informasjon fra GP og sykehus i Trafford Clinical Commissioning Group	I drift	DXC/CSC (TCCC), EMIS/Vision (GP), Lorenzo (sykehus)
25.09.2019	Region Hovedstaden, Danmark	Sundhedsplatformen	Alle sykehus i regionen	I drift	Epic
26.09.2019	Region Skåne, Sverige	Skånes Digitala Vårdsystem (SDV)	Helse- og sjukvård med alle vårdsentraler og sykehus, i tillegg opsjon for kommunal helse og omsorg	Tilpasning	Cerner
09.10.2019	Region Stockholm, Sverige	Framtidens vård-informationsmiljö (FVM)	Helse- og sjukvård med vårdsentraler og sykehus. I tillegg opsjon for kommunal helse/omsorg og private.	Anskaffelse	(Ikke avgjort)
16.10.2019	Helsinki-regionen, Finland	Apotti	Kommunale helse- og omsorgstjenester, tannhelse, spesialisthelsetjenester, sosialtjenester inkl. pensjon, barnevern. Alle sykehus med, mange kommuner, opsjon for enkelte av kommunene.	Under innføring/i drift	Epic
25.10.2019	Region Syddanmark, Danmark	EPJ SYD	Alle sykehus i regionen	Tilpasning	Systematic
11.11.2019	Sussa samverkan, Sverige	Framtidens vård-informationsstöd (FVIS)	Samarbeid mellom 5 mindre regioner i Sverige (og fire til med opsjon). Løsningen skal dekke deres helse- og sjukvård med vårdsentraler og sykehus.	Tilpasning	Cambio

## 2.6 Leverandør- og markedsdialog

Forprosjektet har gjennomført en markedsdialog for å innhente oppdatert informasjon om leverandørenes produkter, tjenester og markedsstrategier. I dialogen er leverandørene også bedt om å gi innspill til kontraktstrategien, hvordan anskaffelsen bør deles opp og andre sentrale tema. Invitasjon ble sendt til norske og internasjonale leverandører av journalløsninger, leverandører av samhandlingsløsninger, systemintegratorer og leverandørenes bransjeorganisasjoner. Informasjon ble også lagt ut på ehelse.no. I tillegg til deltakere fra forprosjektet og representanter fra direktoratets leverandørstyringsfunksjon, har programleder for KS vært invitert til og deltatt på de aller fleste dialogmøter.

Den 24. mai 2019 ble det avholdt et åpent informasjonsmøte hvor det ble informert om oppdraget og markedsdialogen.

Det ble gjennomført individuelle møter med alle som ønsket å delta i dialogen i perioden juni til september, samt med ytterligere en aktør i februar, totalt 21 leverandører. Det har vært oppfølgingsmøter med enkelte når de har bedt om det. Leverandørene ble bedt om å gi skriftlige innspill i etterkant av møtet.

Den 21. januar ble det avholdt et nytt åpent informasjonsmøte hvor det ble orientert om status i arbeidet samt at foreløpige anbefalinger knyttet til sentrale tema ble presentert.

I tillegg til markedsdialogen har prosjektet deltatt på direktoratets fellesmøter for journalleverandører, samt på IKT Norges eHelseforum. Direktoratet deltok også på dialogmøte om Akson i regi av Norway Health Tech i desember 2019, som samlet rundt 150 deltakere fra industrien, kommuner og andre interessenter.

**Tabell 9 Oversikt over møter med leverandører og industriaktører**

Oversikt over møter med leverandører og industriaktører		
Dato	Aktør	Hovedtema
19.03.2019	EPJ-leverandørmøte	Orientering om status i arbeidet
05.04.2019	Intersystems	Dialogmøte
24.05.2019	Åpent leverandørmøte	Orientering om forprosjektet og invitasjon til markedsdialog
12.06.2019	Pridok	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
12.06.2019	Fürst	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
13.06.2019	IBM	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
14.06.2019	Siemens Healthcare	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
17.06.2019	Aspit	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
19.06.2019	MyClinic	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
20.06.2019	Intersystems	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
26.06.2019	DXC	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
27.06.2019	Cerner	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
28.06.2019	CGM	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
01.07.2019	DNV GL	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
02.07.2019	Capgemini	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
03.07.2019	Tieto	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
05.08.2019	Systematic	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
07.08.2019	Pasientsky	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument

08.08.2019	Epic	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
19.08.2019	Infodoc	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
20.08.2019	DIPS	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
09.09.2019	Visma	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
10.09.2019	EPJ-leverandørmøte	Status i arbeidet med forprosjektet
26.09.2019	IKT Norge eHelseforum	Status i arbeidet med forprosjektet, foreløpige vurderinger knyttet til omfang
09.10.2019	DIPS	Oppfølging fra dialogmøte
22.10.2019	Visma	Oppfølging fra dialogmøte
04.12.2019	CGM	Oppfølging fra dialogmøte
12.12.2019	Norway Health Tech	Dialogmøte/konferanse om Akson
21.01.2020	Åpent informasjonsmøte for leverandører	Status i arbeidet, presentasjon av foreløpige anbefalinger
22.01.2020	Gartner	Internasjonale erfaringer
14.02.2020	Imatis	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
25.02.2020	CGM	Oppfølging fra dialogmøte

## 3 Møte- og intervjuoversikt

I dette kapitlet gis en samlet oversikt over alle møter, referansebesøk, observasjoner og intervjuer som ble gjennomført i perioden februar 2019 til februar 2020.

### 3.1 Tidsbrukskartlegging og intervjuer

Arbeidet med den samfunnsøkonomiske analysen bygger på forankringsarbeidet beskrevet i tiltakets konseptvalgutredning og har i forprosjektfasen involvert helsepersonell fra både spesialist- og kommunehelsetjenesten. Tabell 10 viser intervjuer, møter og observasjoner som er blitt gjennomført i forbindelse med den samfunnsøkonomiske analysen i forprosjektet.

**Tabell 10 Gjennomførte intervjuer, møter og observasjoner i den samfunnsøkonomiske analysen**

Oversikt over gjennomførte intervjuer, møter og observasjoner i den samfunnsøkonomiske analysen i forprosjektet			
Dato	Intervjuobjekter	Tema	
<b>Helsepersonell i kommunal helse- og omsorgstjeneste</b>			
19.06.2019	Observasjon av helsesekretær på helsestasjon	Verifisere anslagene knyttet til tidsbruk i konseptvalgutredningen og få et sikrere estimat av de potensielle gevinstene	
19.06.2019	Observasjon av helsesykepleier på helsestasjon		
20.06.2019	Observasjon av lege på kommunal akutt døgnet		
20.06.2019	Observasjon av sykepleier på kommunal akutt døgnet		
01.07.2019	Observasjon av fastlege		
22.08.2019	Observasjon av sykepleier i hjemmetjenesten		
22.08.2019	Observasjon av koordinator i hjemmetjenesten		
01.10.2019	Observasjon av sykepleier i hjemmetjenesten		
14.10.2019	Observasjon av saksbehandler på mottak for helse og mestring		
16.10.2019	Observasjon av sykepleier i hjemmetjenesten		
23.10.2019	Observasjon av sykepleier i hjemmetjenesten		
04.11.2019	Observasjon av helsesekretær på fastlegekontor		
04.11.2019	Observasjon av fastlege		
18.11.2019	Observasjon av sykepleier i hjemmetjenesten		
19.11.2019	Observasjon av helsesekretær på fastlegekontor		
19.11.2019	Observasjon av fastlege		
20.11.2019	Observasjon av helsesekretær på fastlegekontor		
20.11.2019	Observasjon av fastlege		
<b>Pasienter, brukere og pårørende</b>			
07.11.2019	Møte med Kreftforeningen om dagens situasjon for pasienter i møte med kommunal helse- og omsorgstjeneste og vurdering av virkninger av tiltaket		
<b>Helsepersonell i spesialisthelsetjenesten</b>			
19.06.2019	Observasjon av samhandlingssykepleier på sykehus	Identifisere, validere og kvantifisere virkninger for spesialisthelsetjenesten.	
11.10.2019	Intervju med sykepleier i spesialisthelsetjenesten		
18.10.2019	Intervju med sykepleier i spesialisthelsetjenesten		

23.10.2019	Intervju med lege i spesialisthelsetjenesten	
23.10.2019	Intervju med sykepleier i spesialisthelsetjenesten	
30.10.2019	Intervju med lege i spesialisthelsetjenesten	
30.10.2019	Intervju med lege i spesialisthelsetjenesten	
04.11.2019	Intervju med lege i spesialisthelsetjenesten	
04.11.2019	Intervju med lege i spesialisthelsetjenesten	
04.11.2019	Intervju med sykepleier i spesialisthelsetjenesten	
04.11.2019	Intervju med lege i spesialisthelsetjenesten	
04.11.2019	Intervju med sykepleier i spesialisthelsetjenesten	
06.11.2019	Intervju med sykepleier i spesialisthelsetjenesten	
06.11.2019	Intervju med lege i spesialisthelsetjenesten	
06.11.2019	Intervju med lege i spesialisthelsetjenesten	
07.11.2019	Intervju med sykepleier i spesialisthelsetjenesten	
08.11.2019	Intervju med lege i spesialisthelsetjenesten	
08.11.2019	Intervju med lege i spesialisthelsetjenesten	
08.11.2019	Intervju med sykepleier i spesialisthelsetjenesten	
11.11.2019	Intervju med sykepleier i spesialisthelsetjenesten	
20.11.2019	Intervju med sykepleier i spesialisthelsetjenesten	
21.11.2019	Intervju med lege i spesialisthelsetjenesten	

## 3.2 Møteoversikt

Tabell 11 gir en oversikt over alle møter gjennomført i forprosjektet. I tillegg er besøk til referanseprosjekter inkludert i oversikten. Utover oversikten under er det gjennomført regelmessige møter med Helse- og omsorgsdepartementet for å rapportere om fremdrift og status i behandling av sentrale tema. I tillegg kommer møter internt i Direktoratet for e-helse.

**Tabell 11 Møteoversikt**

Oversikt over gjennomførte møter og referansebesøk i forprosjektperioden		
Dato	Møte/aktør	Hovedtema
15.01.2019	Wirral University Teaching Hospital, England	Erfaringsinnhenting
16.01.2019	Trafford Care Co-ordination Centre, England	Erfaringsinnhenting
21.01.2019	Helseplattformen	Gjennomgang Helseplattformens funksjonalitetsmodell
27.02.2019	Statens pensjonskasse (SPK)	Erfaringsinnhenting
05.03.2019	Bane NOR	Erfaringsinnhenting
07.03.2019	Skatteetaten	Erfaringsinnhenting
07.03.2019	Lånekassen	Erfaringsinnhenting
12.03.2019	Helseplattformen	Forskning og kunnskapsbehov i Helseplattformen
14.03.2019	NAV	Erfaringsinnhenting
18.03.2019	Helseplattformen	Informasjonshåndtering, identitet- og tilgangsstyring

19.03.2019	EPJ-leverandørmøte	Orientering om status i arbeidet
26.03.2019	Politidirektoratet	Erfaringsinnhenting
27.03.2019	Brønnøysundregistrene	Erfaringsinnhenting
27.03.2019	Trondheim kommune/ opsjonskommuner i Midt-Norge	Helse- og omsorgsdepartementet på besøk hos Trondheim kommune og med representanter fra øvrige opsjonskommuner i Midt-Norge
05.04.2019	Intersystems	Dialogmøte
25.04.2019	ROR IKT	Organisering av kommunesiden i Helseplattformen (opsjonskommunene)
26.04.2019	Nasjonal arena for fag- og profesjonsforeninger	Informasjon om anbefalt konsept
07.05.2019	Helsedirektoratet	Samarbeidsmøte jus
07.05.2019	Helsedirektoratet	Helsestasjon og skolehelsetjeneste i KPR
09.05.2019	Nye Viken fylkeskommune og Oslo kommune	Offentlig tannhelsetjeneste
10.05.2019	Helsedirektoratet	Dialogmøte
15.05.2019	Legeforeningen	Dialogmøte vedr. organisering
16.05.2019	Arbeidsmøte kommunerepresentanter	Organisering i forprosjektet
20.05.2019	Helseforetak og kommuner i Møre og Romsdal	Dialogkonferanse i Molde med representanter fra kommuner og helseforetak
20.05.2019	Helsedirektoratet	Finansieringsmodeller for fastlegetjenesten
22.05.2019	Prosjektstyre	Oppdrag om forprosjekt, markedsdialog, innretning av arbeidet innen sentrale tema
23.05.2019	KS e-Komp (tidligere KomUT)	Orientering om oppdrag
23.05.2019	KommIT-rådet	Oppdrag, plan og organisering
24.05.2019	Åpent leverandørmøte	Informasjon om forprosjekt og invitasjon til markedsdialog
27.05.2019	NUIT	Orientering om oppdrag, plan og organisering
27.05.2019	Møte med RHF AD-ene	Plan og organisering, involvering av spesialisthelsetjenesten
03.06.2019	Helseplattformen	Styringsgruppemøte for samhandlingsavtale, sak vedrørende erfaringsutveksling
07.06.2019	Strategikonferanse Kongsbergregionen	Orientering om status og oppdrag
12.06.2019	Pridok	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
12.06.2019	Fürst	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
13.06.2019	IBM	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
13.06.2019	Helse Vest IKT	Dialogmøte om innretning av forprosjektet og overordnet gjennomgang av Helse Vest IKTs prosjektportefølje og prioriteringer.
13.06.2019	Digitaliseringsrådet	Presentasjon av konseptvalg (K7), aktørbildet, sentrale problemstillinger og status i forprosjektet.
14.06.2019	Helseplattformen	Planlegging av erfaringsutveksling for høsten og oppfølging fra styringsgruppemøte samarbeidsavtale.
14.06.2019	Siemens Healthcare	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
17.06.2019	Aspit	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument



18.06.2019	Møte med spesialisthelsetjenesten og referansekommunegrupper	Ambisjonsnivå samhandlingsløsning mellom kommunal helse- og omsorgstjeneste og spesialist
18.06.2019	Styringsgruppemøte EPJ-løftet fysio- og manuellterapeuter	Orientering om oppdraget, konseptet og organisering og plan for forprosjekt inkl. markedsdialog.
19.06.2019	Nasjonalt e-helsestyre	Plan for og organisering av forprosjektet, utgangspunkt for videre arbeid
19.06.2019	Tidskartlegging helsestasjon	Tidskartlegging
19.06.2019	Tidskartlegging sykehuset i Vestfold	Tidskartlegging
19.06.2019	MyClinic	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
20.06.2019	Intersystems	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
20.06.2019	Helsedirektoratet	Samarbeidsmøte jus
20.06.2019	Tidskartlegging KAD	Tidskartlegging
21.06.2019	Intern arbeidsgruppe i direktoratet - SPA (Strategi, Portefølje, Arkitektur)	Introduksjon til Akson og presentasjon av sentrale tema
21.06.2019	KommIT-rådet	Status og organisering av forprosjektet
25.06.2019	Referansekommunegrupper	Introduksjon til forprosjektet
26.06.2019	Regionalt IKT-ledermøte Helse Sør-Øst	Orientering om konseptet, oppdraget, organisering og plan for forprosjektet, ambisjonsnivå for samhandlingsløsning
26.06.2019	Arbeidsgruppe prosjektstrategi	Oppstartsmøte, introduksjon til forprosjektet, innledende drøfting av organisering og ansvarsdeling samt kontraktstrategi
26.06.2019	DXC	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
27.06.2019	Cerner	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
28.06.2019	CGM	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
01.07.2019	Tidskartlegging fastlege	Tidskartlegging
01.07.2019	DNV GL	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
02.07.2019	Capgemini	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
03.07.2019	Tieto	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
05.08.2019	Systematic	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
07.08.2019	Pasientsky	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
08.08.2019	Epic	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
19.08.2019	Infodoc	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
20.08.2019	DIPS	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
12.08.2019	Fysio- og manuellterapeutforeningene, dialogmøte	Dialogmøte, orientering om forprosjektet og involvering av fysio- og manuellterapeuter i arbeidet
13.- 14.08.2019	Intern arbeidsgruppe i direktoratet - SPA (Strategi, Portefølje, Arkitektur)	Løsningsarkitektur samhandling og tekniske kapabiliteter, plattform og økosystem, hvordan understøtte innovasjon og næringsutvikling, innbyggertjenester
15.08.2019	KS Kjerneteam	Oppstartsmøte
16.08.2019	Helseplattformen	Erfaringsinnhenting vedrørende anskaffelsene i Helseplattformen
20.08.2019	Fastlegegruppe arbeidsmøte	Prioritering av innhold i samhandlingsløsning overfor spesialisthelsetjenesten
21.- 22.08.2019	Intern arbeidsgruppe i direktoratet - SPA (Strategi, Portefølje, Arkitektur)	Gjennomføringsstrategi og transisjon
23.08.2019	Oslo kommune	Referansebesøk

23.08.2019	KS Kjerneteam	Arbeidsmøte
26.08.2019	Arbeidsgruppe Prosjektstrategi	Omfang av tiltaket, prinsipper for gjennomføringsstrategi i anskaffelsesfasen, diskutere programorganisering for de ulike fasene, diskutere organisering av kommunal sektor i de ulike fasene
27.08.2019	Helsedirektoratet	Erfaringsoverføring knyttet til indikatorarbeid
27.08.2019	Informasjonsmøte for SFI-søkere (Senter for forskningsdrevet innovasjon)	Orientering om Akson
27.08.2019	Møte med spesialisthelsetjenesten og referansekommuner Oslo og Bærum	Ambisjonsnivå samhandlingsløsning kommune og spesialist
28.08.2019	Prosjektstyre	Generell status og status på sentrale tema
29.08.2019	Trondheim kommune	Heldags arbeidsmøte for erfaringsutveksling med Trondheim kommune vedr. Helseplattformen
30.08.2019	Helseplattformen	Heldags arbeidsmøte for erfaringsutveksling
02.09.2019	Referansekommunemøte Bærum/Oslo	Informasjonsbehov ved samhandling i felles kommunal journalløsning
03.08.2019	Helseplattformen	Erfaringsinnhenting identitets- og tilgangsstyring
04.09.2019	Referansekommune Kristiansand med kommunegrupper	Informasjonsbehov ved samhandling i felles kommunal journalløsning
04.09.2019	NUFA	Generell status og status sentrale tema (løsningsomfang, grensesnitt og avhengigheter, kontraktstrategi, gjennomføringsstrategi)
04.09.2019	Helse Sør-Øst	Erfaringsinnhenting
06.09.2019	Helseplattformen, Helse Midt RHF	Arbeidsmøte samhandlingsløsning, informasjonstjenester, transisjonsarkitektur og avhengigheter
09.09.2019	Visma	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
10.09.2019	Helsedirektoratet,	Samarbeidsmøte jus
10.09.2019	Møte med spesialisthelsetjenesten og referansekommuner Oslo, Bærum, Kristiansand med kommunegrupper	Ambisjonsnivå samhandlingsløsning
10.09.2019	Helsedirektoratet	Dialogmøte
10.09.2019	EPJ-løftet felles leverandørmøte	Generell status og status sentrale tema (løsningsomfang, grensesnitt og avhengigheter, kontraktstrategi, gjennomføringsstrategi)
12.09.2019	Nasjonalt e-helsestyre	Generell status, status og foreløpige vurderinger på sentrale tema
13.09.2019	Legevaktkonferansen	Informasjon om Akson og målbildet om én innbygger – én journal
13.09.2019	KommlIT-rådet	Status og veien videre
16.09.2019	Helsenorge produktstyre	Informasjon om Akson, foreløpige vurderinger knyttet til samhandling med innbygger i rammen av forprosjektet Akson
17.09.2019	Referansekommune Bergen	Samhandlingsløsningen(e), prioritering av samhandling med spesialisthelsetjenesten, prioritering av innhold i samhandling med andre statlige og kommunale tjenester
17.09.2019	Referansekommune Bergen	Erfaringsinnhenting
18.09.2019	Trondheim kommune	Erfaringsinnhenting kostnadsestimering

18.09.2019	Referansekommune Bærum	Erfaringsinnhenting
19.09.2019	Referansekommune Tromsø	Samhandlingsløsningen(e), prioritering av samhandling med spesialisthelsetjenesten, prioritering av innhold i samhandling med andre statlige og kommunale tjenester
23.09.2019	Norsk pasientskadeerstatning	Eventuell bruk av NPE-statistikk til vurdering av feil, svikt og skader
24.09.2019	Intern arbeidsgruppe i direktoratet - SPA (Strategi, Portefølje, Arkitektur)	Oppsummere omfang, løsningsarkitektur og transisjon
25.09.2019	Region Hovedstaden, København	Erfaringsinnhenting Sundhedsplattformen
26.09.2019	Region Skåne, Lund	Erfaringsinnhenting Skånes Digitala Vårdssystem (SDV)
26.09.2019	KS e-helse faggruppe	Status og drøfting av sentrale tema
26.09.2019	IKT Norge eHelseforum	Status i arbeidet og planer fremover
30.09.2019	Folkehelseinstituttet (FHI)	Dialogmøte. Generelt om arbeidet, gjennomgang grensesnitt og avhengigheter
01.- 02.10.2019	Arbeidsgruppe Prosjektstrategi	Løsningsomfang og arkitektur, drøfting av kontraktstrategi, organisering av arbeidet, innføring
07.10.2019	Fürst Medisinsk Laboratorium	Samhandling med laboratorier
<del>08.10.2019</del>	<del>Prosjektstyre (møtet ble avlyst i samråd med medlemmer i arbeidsgruppen for prosjektstrategi som også sitter i Prosjektstyret)</del>	
09.10.2019	Region Stockholm	Erfaringsinnhenting Framtidens vårdinformationsmiljø (FVM)
09.10.2019	DIPS	Oppfølging fra dialogmøte
10.10.2019	Fellesmøte referansekommunegruppe KS o.a. interessenter	Forankring og innspill til omfangsvurdering
11.10.2019	Datatilsynet, direktørmøte	Direktørmøte med Datatilsynet, sak om Akson
11.10.2019	KS kjerneteam	Arbeidsmøte
14.10.2019	IKT-ledere i RHF-ene	Dialogmøte om status i forprosjektet og foreløpige vurderinger.
14.10.2019	ROR IKT og Helseinnovasjonssenteret Møre og Romsdal	Orientering om e-helse og Akson. Forskning knyttet til Helseplattformen
15.10.2019	Helseplattformen	Erfaringsoverføring, hovedtema systemoversikt og grensesnitt
16.10.2019	Apotti (Helsinki)	Erfaringsinnhenting fra felles journal helse, sosial og barnevern
16.10.2019	KommIT-rådet	Status og veien videre
17.10.2019	eKommune-konferansen	Informasjon om Akson
17.10.2019	Norsk Helsenet og ledelse i Direktoratet for e-helse sin utviklingsdivisjon	Samhandling, arkitektur og realiseringsstrategier
18.10.2019	Forsvarets sanitet	Dialogmøte Forsvarets sanitet, hva er Akson og gjennomgang ev. grensesnitt og avhengigheter
18.10.2019	KS kjerneteam	Arbeidsmøte
21.10.2019	Helsedirektoratet, avd. velferdsteknologi og rehabilitering	Informasjon om Akson
22.10.2019	Visma	Oppfølging fra dialogmøte
22.10.2019	Fastlegegruppen	Arbeidsmøte

22.10.2019	KS Kjerneteam m.fl.	Forberedelse til temamøte vedr. arkitektur og identitets- og tilgangsstyring
24.10.2019	Helsetilsynet	Dialogmøte. Generelt om arbeidet, gjennomgang grensesnitt og avhengigheter.
24.10.2019	Nasjonal arena for fag- og profesjonsforeninger	Informasjon om Akson, løsningsomfang, innspill til involvering av fag- og interesseorganisasjoner
25.10.2019	Region Syddanmark, Odense	Erfaringsinnhenting EPJ SYD
28.10.2019	Nasjonalt e-helsestyre	Generell status, drøfting av sentrale tema (løsningsomfang og arkitektur, ansvarsplassering i FDVU, dataansvar for felles kommunal journal, overordnet organisering av tiltaket, kontraktstrategi for felles kommunal journal)
29.10.2019	Tannlegeforeningen, Viken og Oslo kommune	Offentlig tannhelsetjeneste, status i arbeidet, løsningsomfang
01.11.2019	KS fagråd informasjonssikkerhet og personvern og KS Fagråd arkitektur	Temamøte arkitektur, informasjonssikkerhet og personvern
01.11.2019	KS kjerneteam	Temamøte organisering og ansvarsdeling
07.11.2019	NUFA	Generell status, løsningsomfang
07.11.2019	Rådmannsutvalg Vestfold	Informasjon om Akson
08.11.2019	Rådmannsutvalg Agder	Informasjon om Akson
08.11.2019	KS fagråd informasjonssikkerhet og personvern, KS fagråd arkitektur, KS kjerneteam	Oppfølgingsmøte om arkitektur og informasjonssikkerhet
11.11.2019	Sussa Samverkan, Örebro (representerer 9 svenske regioner/län)	Erfaringsinnhenting Framtidens vårdinformationsstöd (FVIS)
12.11.2019	Konferanse for kommunesektoren i tilknytning til EHiN	Konferanse om Akson
13.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte dataansvar og overordnede personvernkonsekvenser
14.11.2019	Rådmannsutvalg Hedmark og Oppland	Informasjon om Akson
15.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte gjennomføringsstrategi for felles kommunal journalløsning
15.11.2019	Helse- og omsorgssjefer, Sogn og Fjordane	Informasjon om Akson
18.11.2019	Spesialisthelsetjenesten, interregionalt fagdirektørmøte	Målbilde for samhandling og prioriterte behov
18.11.2019	Helseplattformen	Erfaringsutveksling med Helseplattformen.
19.11.2019	NUIT	Status i arbeidet, foreløpige vurderinger
19.11.2019	KS fagråd personvern og informasjonssikkerhet, KS kjerneteam m.fl.	Temamøte arkitektur og personvernkonsekvenser
20.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte informasjonssikkerhet og personvern
20.11.2019	Prosjektstyre	Status, drøfting av løsningsomfang og arkitektur, styring og organisering for Programmet Akson journal, strategi for gevinstrealisering, gjennomføringsstrategi for felles kommunalløsning, kontraktstrategi for felles kommunal journalløsning
21.11.2019	Helse- og omsorgssjefer Hedmark og Oppland	Informasjon om Akson

21.11.2019	KS kjerneteam, fag- og profesjonsforeninger, helsemyndigheter	Temamøte helsefaglig standardisering
22.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte gjennomføringsstrategi for steg 1 i utviklingsretningen for helhetlig samhandling, samt temamøte kostnadsoverslag
25.11.2019	Rådmannsutvalg Nordland	Orientering om Akson
26.11.2019	Fellesmøte spesialisthelsetjenesten	Forankring og innspill til omfangsvurdering
27.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte kontraktstrategi for felles kommunal journalløsning
28.11.2019	KS e-helse faggruppe	Status i arbeidet, løsningsomfang og gjennomføringsstrategi
29.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte organisering og ansvarsdeling for Programmet Akson journal
29.11.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte arkitektur, velferdsteknologi inkl. medisinsk avstandsoppfølging
02.12.2019	Nasjonalt e-helsestyre	Generell status, drøfting av sentrale tema (gjennomføringsstrategi, løsningsomfang og arkitektur, organisering og ansvarsdeling)
21.11.2019	EPJ-løftet fysioterapeut, styringsgruppemøte	Status i arbeidet
03.12.2019	Fastlegegruppen arbeidsmøte	Status i arbeidet, helsefaglig standardisering
04.12.2019	CGM	Oppfølging fra dialogmøte
04.12.2019	Rådmannsutvalg Troms	Informasjon om Akson
05.12.2019	Pressefrokost om Akson	Informasjon om Akson, foreløpige vurderinger
06.12.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte oppdatert samfunnsøkonomisk analyse
06.12.2019	Pasient- og brukerforeninger	Dialogmøte Brukerrepresentanter i NEHS, NUIT, NUFA, inkl. Kreftforeningen sine tidligere representanter. Møte om møte om e-helse og Akson
09.12.2019	Forsvarets sanitet	Dialogmøte Forsvarets sanitet, eventuell deltakelse og avhengigheter til arbeid med felles kommunal journal
10.12.2019	KS kjerneteam, fag- og profesjonsforeninger, helsemyndigheter	Temamøte helsefaglig standardisering
12.12.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte prosjektstrategi, prosjektstrategi v0.6
12.12.2019	Norway Health Tech	Dialogmøte/konferanse om Akson
19.12.2019	RoR-samarbeidet	Gjennomgang av arbeid med gevinster i Helseplattformen/RoR-samarbeidet
20.12.2019	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte grensesnitt og gevinstrealiseringsplan
08.01.2020	Forsvarets sanitet	Dialogmøte Forsvarets sanitet, behov for eventuell deltakelse i felles kommunal journal og videre prosess
09.01.2020	Tannlegeforeningen	Innspill til løsningsomfang
09.01.2020	Forbrukerrådet	Informasjon om Akson
10.01.2020	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte kostnadsoverslag
10.01.2020	KS fagråd arkitektur, KS kjerneteam m.fl.	Temamøte arkitektur
14.01.2020	Helseplattformen	Erfaringsutveksling med Helseplattformen
15.01.2020	KS fagråd arkitektur	Arkitektur, oppfølgingsmøte

16.01.2020	KS kjerneteam, kommunerepresentanter og KS	Temamøte sentralt styringsdokument v0.8
17.01.2020	KS kjerneteam m.fl.	Temamøte oppdatert samfunnsøkonomisk analyse
17.01.2020	K10 Helse Velferd	Dialogmøte om status og foreløpige anbefalinger.
21.01.2020	KS fagråd arkitektur	Arkitektur, oppfølgingsmøte
21.01.2020	Åpent informasjonsmøte for leverandører	Status, foreløpige vurderinger
22.01.2020	Gartner	Internasjonale erfaringer
22.01.2020	KS fagråd arkitektur	Arkitektur, oppfølgingsmøte
22.01.2020	Helse Sør-Øst RHF	Gjennomgang av innspill til sentralt styringsdokument, Vedlegg og Bilag knyttet til løsningsomfang.
23.01.2020	Oslo kommune og KS	Gjennomgang av foreløpige vurderinger knyttet til arkitektur og behov for fleksibilitet i konseptet (K7)
24.01.2020	Norsk Helsenet	Drøfting om foreløpige anbefalinger.
24.01.2020	KS kjerneteam	Kommunikasjons- og møteplan, status og plan for temamøter, status og plan for SSD
28.01.2020	Rådmannsutvalg Vestland	Informasjon om Akson
29.01.2020	Oslo kommune og KS	Oppfølging fra møte 23.01
30.01.2020	KS og kommuner	Styringsmodell
31.01.2020	Prosjektstyre	Status, drøfting av foreløpige vurderinger
05.02.2020	EPJ-løftet fysioterapeut, styringsgruppemøte	Status, styring og organisering, gjennomføringsstrategi samhandling
06.02.2020	KS e-helse faggruppe	Status, foreløpige vurderinger
07.02.2020	KommlIT-rådet	Status og veien videre
07.02.2020	KS, Oslo kommune	Formøte – Sikkerhetsstrategi, ROS samt vurdering av informasjonssikkerhet og personvern
13.02.2020	Nasjonalt e-helsestyre (ekstra møte)	Generell status, drøfting av sentrale anbefalinger knyttet til realisering av felles kommunal journalløsning og steg 1 i utviklingsretningen for helhetlig samhandling
14.02.2020	Imatis	Dialogmøte, innspill til sentralt styringsdokument
19.02.2020	Kommunedirektørutvalget Troms og Finnmark	Informasjon om Akson
19.02.2020	KS og Oslo kommune	Innspill – Sikkerhetsstrategi, ROS samt vurdering av informasjonssikkerhet og personvern
25.02.2020	KS kjerneteam	Gjennomgang av innspill til sentralt styringsdokument versjon 0.95
25.05.2020	CGM	Oppfølging fra dialogmøte
27.02.2020	Nasjonalt e-helsestyre (ekstra møte)	Behandling av sentralt styringsdokument
28.02.2020	Samarbeid om velferdsteknologi Agder	Presentasjon av Akson

 Direktoratet for e-helse

**Besøksadresse**

Verkstedveien 1  
0277 Oslo

**Postadresse**

Postboks 6737  
St. Olavs plass  
0130 OSLO