

Ekstra møte i NUFA	
<i>Møte</i>	Fagutvalget (NUFA)
<i>Dato</i>	22. mars 2022
<i>Tid</i>	Kl. 14.30 – 16.30
<i>Sted</i>	Videomøte
<i>Medlemmer</i>	<p>Lucie Aunan, Dir. for e-helse Per Meinich, Helse Sør-Øst RHF Jon Gupta, Helse Sør-Øst RHF Terje Bremnes, Helse Vest RHF Ola Jøsendal, Helse Vest RHF Per Olav Skjesol, Helse Midt RHF Kristian Onarheim, Helse Midt RHF Randi Brendberg, Helse Nord RHF Øyvind Broback, Helse Nord RHF Heidi Slagsvold, KS Egil Rasmussen, KS Bjørn Eivind Berge, Bergen Kommune Kirsti Pedersen, Oslo Kommune Ann-Kristin Smilden, Bærum Kommune</p> <p>Thor J. Bragstad, Trondheim Kommune Sunniva Rognerud, Steinkjer Kommune Thore Thomassen, Helsedirektoratet Børge Myrlund Larsen, Helsedirektoratet Peter Holmes, FHI Mohammad Nouri Sharikabad, FHI Odd Martin Solem, Norsk Helsenett SF Petter Brelin, Legeforeningen Gorm Braarvig, Digitaliseringsdirektoratet Arnfinn Aarnes, FFO Sverre Ur, Diabetesforbundet Maren Krogh, Apotekforeningen Sissel Skarsgård, Norsk Sykepleierforbund</p>
<i>Observatører</i>	Hilde Smedshammer, Helse- og omsorgsdepartementet

Sak	Agenda NUFA	Tidspunkt	Sakstype
10/22	Godkjenning av innkalling og dagsorden	14:30	Godkjenning
11/22	Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023 – utkast til mål og tiltak	14:35	Drøfting
12/22	Eventuelt	16:25	

Sak	Tema	
10/22	Godkjenning av innkalling og dagsorden	Godkjenning
	Forslag til vedtak: NUFA godkjenner innkalling og dagsorden.	
11/22	Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023	Drøfting
	Direktoratet for e-helse vil presentere utkast til prioriterte mål og tiltak i ny nasjonal e-helsestrategi, og ber om innspill til disse fra NUFA. Vedlegg 1A er lenket opp til NUFA sine sider på ehelse.no i toppnotatet, og i høyre kolonne her i agendaen.	Vedlegg 1: Toppnotat Vedlegg 1A: Nasjonal e-helsestrategi- arbeidsutkast – innspill til prioriterte mål og tiltak
	Forslag til vedtak: NUFA ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill til målbeskrivelser og tiltak i det videre arbeidet med utkast til ny e-helsestrategi.	
12/22	Eventuelt	

Til Møte 2/22
Dato 22.03.2022
Saksnummer 11/22
Innretning Drøfting

Fra Karl S Vestli
Saksbehandler Siv Ingebrigtsen

Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023 – utkast til mål og tiltak

Forslag til vedtak

NUFA ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill til målbeskrivelser og tiltak i det videre arbeidet med utkast til ny e-helsestrategi

Hensikt med saken

Direktoratet for e-helse vil presentere utkast til prioriterte mål med beskrivelser og tiltak i ny e-helsestrategi (se [vedlegg 1A Sak 11-22 Nasjonal e-helsestrategi- arbeidsutkast – innspill til prioriterte mål og tiltak](#) på NUFA sine sider på [ehelse.no](#)), og be om innspill til disse fra NUFA.

Beskrivelsene av mål med tiltak vil utgjøre en viktig del av det endelige strategidokumentet som skal på høring i slutten av mai. Innspillene fra NUFA tas med i det videre arbeidet med justeringer av målbeskrivelser og tiltak, i første omgang som et oppdatert utkast av ny e-helsestrategi som skal drøftes i NUIT 8. april.

Bakgrunn

Nasjonal e-helsestrategi (2017-2022) er helse- og omsorgsektorens felles strategi for digitalisering. Arbeidet med ny nasjonal e-helsestrategi, gjeldende fra 2023, gjennomføres i 2021 og 2022. I 2021 har arbeidet handlet om å få på plass et solid kunnskapsgrunnlag. Arbeidet har vært basert på bred involvering fra sektoren, blant annet var kunnskapsgrunnlaget tema i høstens møter i NUFA 2. september og 27. oktober 2022. En oppsummering av kunnskapsgrunnlaget er å finne på [ehelse.no](#).

Mål- og strategiutviklingen baserer seg på kunnskapsgrunnlaget og fasen er delt i tre;

- 1) *Definere ambisjon og visjon:* NUFA gav innspill til ambisjon (rollen) for strategien i møtet 2. september 2021. Visjonen oppsummerer hva vi i fellesskap ønsker å oppnå med digitalisering i helse- og omsorgsektoren, og ble sammen med ambisjonen besluttet i desember 2021.
- 2) *Strategiske valg:* Arbeidet med strategiske valg pågår, og er tema for møtet i NUFA 22. mars 2022.
- 3) *Styring og oppfølging av strategien:* Forarbeidet til hvordan strategien skal følges opp er i gang, og vil videreutvikles i samsvar med at de mål, måleparametre (KPIer) og tiltak blir tydeligere.

I vedlegget gis innledningsvis en oversikt over plan og status for strategiarbeidet, samt ferdigstilte leveranser i 2021: Kunnskapsgrunnlaget, ambisjon og visjon, samt evalueringsprinsipper som ble behandlet i Nasjonalt e-helsestyre 9. desember 2022.

Endringsområder og prosessen med utforming av mål

For å få innspill til hva en oppdatert og aktualisert strategi skal inneholde, ble det i november 2021 gjennomført 10 arbeidsmøter hvor et bredt utvalg av representanter fra sektor, næringsliv og forskning deltok. Blant de inviterte var NUIT- og NUFA-medlemmer. Formålet var å aktivt bruke kunnskapsgrunnlaget for å identifisere de områdene der det er størst behov for endring for å nå visjonen.

Resultatet fra arbeidsmøtene var 400 innspill til endringsområder. Disse ble bearbeidet, hvor blant annet relativt like innspill ble slått sammen, og antall endringsområder ble med det justert ned til ca 30. For hvert av endringsområdene ble det utledet utkast til mål for endringen som ønskes oppnådd. Disse 30 målene ble drøftet i Nasjonalt e-helsestyre 4. februar 2022 for å få innspill til hvilke mål som er viktigst å prioritere opp mot visjon. Referat fra Nasjonalt e-helsestyre 4. februar 2022 finner dere på e-helse.no. Oppsummert var Nasjonalt e-helsestyre positive til innholdet i utkast til målene som ble presentert, men opplevde at flere overlappet, og ønsket sammenslåing av flere av målene. Direktoratet for e-helse har tatt med innspill til formuleringer og justeringer, samt indikasjoner på relativ viktighet av målene presentert.

Utkast til prioriterte mål med tiltak

Med utgangspunkt i innspillene fra Nasjonalt e-helsestyre pågår det nå et arbeid med å videreutvikle beskrivelsene av prioriterte mål og utarbeide tiltak som skal sørge for at sektoren jobber aktivt med å nå målene. Senere skal det også settes på nøkkelindikatorer/KPI'er til hvert mål.

Vi understreker at vi jobber *iterativt* med målformuleringer, prioritering og tydeliggjøring, og vedlagte forslag til prioriterte mål med beskrivelser og tiltak er et *arbeidsutkast*. Beskrivelsen av de prioriterte målene og utkast på tiltak, slik de fremkommer av vedlegget, er i en versjon 0.6.

Målbeskrivelsene inneholder en foreløpig tekst av hvor vi er i dag og hvor vi skal fremover, samt noen viktige avhengigheter og forutsetninger for å nå målet. Videre foreligger en kartlegging av eksisterende tiltak i Nasjonal e-helseportefølje og Nasjonale veikart ettersom vi vet at disse vil være viktige for å jobbe mot målene i tiden fremover. Det er også andre viktige pågående tiltak som vil kartlegges i det videre arbeidet. Videre foreligger det et utgangspunkt til nye tiltak som skal bidra til måloppnåelse – som utgangspunkt for diskusjon i NUFA.

Listen er et svært tidlig utkast på tiltak, utarbeidet gjennom en workshop i en arbeidsgruppe i Direktoratet for e-helse. Listen kan anses som et utgangspunkt for diskusjon, men er ikke prioritert eller kvalitetssikret. I endelig versjon av strategien vil det være færre tiltak for å få mer fokus på de områdene sektor ønsker å prioritere.

Møtet i NUFA 22. mars er et arbeidsmøte hvor vi ønsker å få innspill på vedlagte utkast til prioriterte mål som skal til for å nå visjonen, og hvilke tiltak som skal til for å nå målene.

Drøfting i NUFA 22. mars 2022:

Med utgangspunkt i vedlagte forslag til prioriterte mål med beskrivelser og tiltak, ønsker vi at NUFA spesielt gir innspill på tiltakene som er knyttet til hvert mål.

Vi ønsker i hovedsak å diskutere hvilke nye tiltak som er aller viktigst for å bevege sektoren mot de respektive målene i ny e-helsestrategi. Det bes om innspill på prioritering, justering eller fjerning av de tiltakene som foreligger, og forslag til suppleringer.

I tillegg tar vi imot innspill som handler om målbeskrivelser med formulering mv.

Videre saksprosess

Planen videre er at Direktoratet for e-helse oppdaterer med innspill fra NUFA til en ny versjon 0.7, som sendes til NUIT for drøfting i møte 8. april 2022. Her legges også på forslag til KPI per mål. I denne saken vil vi i tillegg gå noe mer inn i hvordan målene med tiltak skal følges opp og hvordan andre strategier, eksisterende planer og pågående aktiviteter kan knyttes til målene (for eksempel hvordan tiltak operasjonaliseres i veikart m.m). Vi vil også presentere et utkast på hvordan e-helsestrategien i sin helhet planlegges å følges opp gjennom en kontinuerlig prosess.

Det vil fremover også være økt fokus på språklige forbedringer og pedagogiske fremstillinger, før endelig utkast til e-helsestrategi ferdigstilles. Forslag til ny e-helsestrategi skal etter planen behandles i ekstra møte i Nasjonalt e-helsestyre 13. mai 2022 og deretter sendes på høring i slutten av mai 2022.

Vedtak fra tidligere behandlinger i styringsmodellen

Sak	Tema	Vedtaksformulering
2/22 (04.02.22)	Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023: Endringsområder og utkast til mål for å oppnå visjonen	Direktoratet for e-helse tar med seg Nasjonalt e-helsestyres innspill til hvilke mål som er de viktigste å inkludere i ny e-helsestrategi, samt innspill til sammenslåinger av mål, spesifisering og formuleringer av mål.
40/21 (09.12.21)	Ny nasjonale e-helsestrategi fra 2023	Nasjonalt e-helsestyre gir sin anbefaling til visjon og ber i tillegg Direktoratet for e-helse ta med seg innspill til evalueringsprinsipper i det videre strategiarbeidet.
40/21 (19.11.21)	Ny e-helsestrategi fra 2023 – Visjon og evalueringsprinsipper for strategiske valg	NUIT ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspillene gitt i møtet, både de muntlige innspillene og innspillene som kom via Menti til temaene om visjon og evalueringsprinsipper. Når det gjelder temaet ambisjon gav NUIT spesielt innspill om at helsepersonellens perspektiv bør være en selvstendig målgruppe.
32/21 (27.10.21) NUFA	Ny nasjonal e-helsestrategi fra 2023	NUFA ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill til implikasjoner til fire scenarier for e-helseområdet som inngår i kunnskapsgrunnlaget til ny nasjonal e-helsestrategi.
27/21 (22.09.21)	Kunnskapsgrunnlaget v. 0.7 Innspill til ambisjon og visjon	Nasjonalt e-helsestyre ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill mottatt i møtet i det videre arbeidet med nasjonal e-helsestrategi. <ul style="list-style-type: none"> - Nasjonalt e-helsestyre var samstemte om at det er behov for å ha en nasjonal e-helsestrategi, og som kan hjelpe sektoren med å sette retning og prioritere.
19/21 (07.09.21)	Ny e-helsestrategi 2023 – nåsituasjonsanalyse v 0.7	NUIT ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill mottatt i møtet i det videre arbeidet.
25/21 (02.09.21)	Ny e-helsestrategi fra 2023 – nåsituasjonsanalyse v 07	NUFA ber Direktoratet for e-helse ta med seg innspill mottatt i møtet i det videre arbeidet.

Sak	Tema	Vedtaksformulering
20/21 (10.06.21)	Innspill til plan for arbeidet og hva er det viktigste en felles nasjonal e-helsestrategi skal bidra til i årene fremover?	Nasjonalt e-helsestyre ba Direktoratet for e-helse ta med seg innspill mottatt i møtet i det videre arbeidet.